



## NOUVELLES DU RÉSEAU

### Agir ensemble pour améliorer les services publics

L'instauration du Réseau d'experts des marchés publics dans la région MENA marque un tournant dans la démarche d'entraide engagée par les pays de la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MENA) aux fins d'améliorer leurs systèmes d'attribution des marchés publics. Créé en juin 2013 et appuyé par la Banque mondiale, le Réseau est composé de responsables des marchés publics dans neuf pays de la région MENA (Djibouti, Égypte, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Territoires palestiniens, Tunisie et Yémen), nommés par leurs gouvernements respectifs. L'équipe MENA de Passation des marchés de la Banque mondiale a joué un rôle essentiel pour la naissance et le développement de cette initiative, sous la direction du régional manager Yolanda Tayler et l'orientation générale du Directeur de la Stratégie et des Opérations Gérard Byam.

Le Réseau a défini trois grands axes de collaboration régionale : le renforcement des capacités des différents acteurs du secteur des marchés publics ; la modernisation des outils de passation des marchés ; et l'amélioration des perspectives offertes aux petites et moyennes entreprises (PME) lors de l'ouverture de marchés publics. **Dans les témoignages recueillis ci-dessous, les représentants des Pays membres du Réseau et en charge de ces initiatives reviennent sur la finalité et les objectifs poursuivis et rappellent les bénéfices majeurs que la région pourra retirer de leur mise en œuvre.**



**Mr. Abdellatif Jari** est un représentant du Gouvernement du Maroc qui est en charge de l'initiative pour la modernisation des outils de passation des marchés. Il est le

responsable principal dans la Division de l'e-Procurement à la Trésorerie Générale du Royaume du Maroc.



**Mr. Tarek El-Salem**, un membre de l'initiative pour le renforcement des capacités dans le secteur des marchés publics, est responsable principal de la formation au sein de l'Organisation arabe du

développement administratif (ARADO) de la Ligue arabe. Il travaille au Caire (Égypte).



**Mr. Karim** est le vice-directeur de la Commission Superior des Marchés en Tunisie. Il représente son pays dans le Réseau où la Tunisie est en charge de l'initiative pour l'ouverture des marchés publics à

l'avantage des PME.



**Mr. Jean Ellieh** est le directeur général de l'Autorité centrale des appels d'offres du Liban, Il représente son pays au sein du Réseau aux côtés de **Mr. Elie Maalouf**, juge à la cour des Comptes du Liban. Leur pays est secrétaire par intérim du Réseau.



**Quelle est l'utilité des travaux de votre sous-comité pour le Réseau, pour la région et pour votre pays ? Quels sont, selon vous, les avantages directs et indirects qui en découleront ? Quels problèmes spécifiques avez-vous en ligne de mire ?**

L'atelier organisé à Tunis a été l'occasion de s'attaquer à une question importante mais souvent laissée de côté et qui concerne pratiquement tous les pays de la région MENA : l'absence d'harmonisation des systèmes de passation des marchés publics et le besoin urgent de renforcer les capacités en la matière.

L'impact du sous-comité chargé du renforcement des capacités est à la fois direct et indirect. Il aura des répercussions directes grâce au programme de formation qui sera mis au point pour améliorer les connaissances des acteurs du secteur sur les meilleures pratiques de leur profession. Il introduira également des programmes de formation des formateurs afin de constituer un pool d'intervenants dans la région MENA capables d'assurer la continuité des formations à l'échelon régional. Quant à l'impact indirect, il sera double : enrichir le secteur de la passation des marchés publics ; et faire de cette profession un métier attractif pour des individus talentueux, dans le secteur public comme dans le secteur privé

**Mr. Tarek El-Salem**

Le travail du sous-comité en charge des PME est important pour le réseau dans le sens où il jouera le rôle de point de contact entre les professionnels des marchés publics dans la région MENA et le secteur privé. Ce travail sera aussi très bénéfique pour la région dans le sens où mon sous-comité aura à agréger tous les besoins et les demandes détectés chez les PME de la zone MENA et à favoriser une action plus concertée, plus participative et plus orientée vers le dialogue plutôt que vers des consignes. Pour la Tunisie, dialoguer avec les PME et les encadrer en matière de participation aux achats publics est un facteur de renforcement, de développement et d'orientation vers la qualité pour ces entreprises qui constituent plus de 95 % du tissu économique du pays. L'action de mon sous-comité s'avère donc très importante : une meilleure maîtrise des procédures de passation et de mise en œuvre des contrats, des voies de recours ainsi que des circuits administratifs aidera les PME à maîtriser leurs coûts, à optimiser leurs recrutements et à mieux repérer les marchés les plus compatibles avec leurs capacités.

**Mr. Karim Chabir**



La mise en œuvre de la plateforme régionale des marchés publics constitue un projet ambitieux à dimension régionale. Il est primordial de conjuguer les efforts de tous les pays de la région pour garantir la réussite effective de cette initiative.

La mise en œuvre de la plateforme régionale des marchés publics permettra des gains directs aux différents acteurs régionaux intervenants dans le giron des marchés publics, à titre non limitatif, la plateforme régionale permettra, **au niveau stratégique:** Accélérer la cadence des réformes des systèmes régissant les marchés publics tout en réduisant leurs coûts; contribuer à l'unification des pratiques entre les membres du réseau; Renforcer la capacité de gestion des membres du réseau. **Au niveau opérationnel:** Faciliter l'accès à la connaissance collective sur l'achat public et échanger des meilleures pratiques en matière de réglementation et de gestion des marchés publics; Faciliter les interactions sociales entre les membres du réseau; Catalyser l'apprentissage des membres du réseau.

**Mr. Abdellatif Jari**

En tant que pays hôte du Secrétariat du Réseau, nous devons proposer des idées et suggérer des pistes d'action au Réseau, pour approbation, et assurer ensuite le suivi de leur mise en œuvre. Pour le Liban, il est essentiel de tirer parti des travaux déjà accomplis afin de faciliter le transfert d'idées et les évolutions puis de voir comment tout cela s'articule sur le terrain dans notre pays.

**Mr. Jean Ellieh**  
**Juge Elie Maalouf**

### **À votre avis, le Réseau a-t-il déjà eu un impact et, si oui, à quel(s) niveau(x) ?**

Notre Réseau a déjà eu des effets positifs puisqu'il a permis de réunir les différents organismes concernés, de définir des plans d'action, d'organiser des réunions et de faire émerger des idées et des résultats. Dans tous ces domaines, le Réseau fera la preuve de son efficacité.

**Mr. Tarek El-Salem**

Le réseau ainsi que ses travaux ont eu un bon impact jusque-là. Ainsi, l'échange des expériences et des bonnes pratiques en matière de marchés publics entre des professionnels de différents pays de la région MENA, la mise en contact de ces derniers avec d'autres professionnels et d'autres expériences du reste du monde ainsi que l'identification de plans d'actions concertés au niveau de différents sous-comités,



composés de représentants de tous les pays membres, sont autant d'éléments qui font déjà la force du réseau et la force de son impact. Cet impact sera encore plus positif avec la continuité des travaux des sous-comités selon les délais fixés, et avec la régularité des échanges entre experts et avec le soutien de la Banque mondiale.

**Mr. Karim Chabir**

Le travail du Réseau a déjà eu des effets concrets sur l'échange d'expériences et de pratiques entre les États membres. Il a introduit une saine concurrence entre participants, en les poussant à obtenir les meilleurs résultats à tous les niveaux. Nous devons examiner toutes les bonnes pratiques, y compris en termes de formation et de renforcement des capacités, afin de ne pas reproduire des expériences médiocres.

**Mr. Jean Ellieh**  
**Juge Elie Maalouf**

La constitution du réseau a déjà un impact positif notamment par l'engagement de plusieurs débats, la nécessité de mutualisation des efforts entre les pays de la région MENA et les intérêts à conjuguer les efforts consentis pour une meilleure convergence des systèmes nationaux. On a tous compris que : **"Tout seul on va plus vite ; ensemble, on va plus loin."**

**Mr. Abdellatif Jari**