



برنامج سوق التنمية مصر 2012

أسئلة متكررة

(تم إضافة 8 أسئلة جديدة بتاريخ 20 نوفمبر 2012)

Funding Partners الشركاء الممولون



Technical Partners شركاء الدعم الفني



1. ماهو برنامج سوق التنمية الدولي؟

برنامج سوق التنمية (Development Marketplace) هو برنامج منح تنافسية مقدم من البنك الدولي ويديره معهدالبنك الدولي. ويقوم البرنامج بدعم مشاريع التنمية في مراحلها الأولى، وبالذات تلك التي لها قدرة على إحداث اثرا تنمويا أكبر، وتكون في الوقت نفسه قابلة للتوسع أو التكرار. علماً بأن المستفيدين من هذه المنح هم الرواد الاجتماعيون الذين يقدمون خدمات إجتماعية للفئات المنخفضة الدخل، كما يستفيد منها أيضا أصحاب الأعمال الذين ينفذون مشروعات من شأنها إتاحة فرص عمل في المجتمعات التي يعملون بها. وقد منح برنامج سوق التنمية منذ إنشائه في عام 1998 أكثر من 60 مليون دولار أمريكي لأكثر من 1,200 مشروعا مبتكرا تم التعرف عليها من خلال مسابقات على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي.

فباستخدام التمويل الممنوح من قبل سوق التنمية كنقطة انطلاق، تمكن العديد من المشاريع من الحصول على تمويل اضافي من الجهات المانحة والمؤسسات الأخرى من الجهات المستثمرة في المشاريع التي تحدث أثرا تنمويا وتلك التي تركز على المسؤولية الاجتماعية للشركات.

وتمر طلبات الحصول على تمويل ودعم بمراحل من الفحص الدقيق القائم على أساس من الجودة والكفاءة بواسطة لجان من خبراء التنمية من داخل وخارج البنك الدولي، والذين يقدمون قائمة مختارة لمجموعة من المرشحين من بين مجموعة الطلبات من خلال منافسة وطنية تحظى بتغطية إعلامية واسعة ودعوة لتقديم مقترحات. ويركز البرنامج في معهد البنك الدولي على ثلاث مناطق مختلفة: الهند وشرق أفريقيا، ومؤخرا الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتعتبر مصر حاليا، هي الدولة الأولى في برنامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويهدف برنامج سوق التنمية في مصر إلى المساهمة في خلق فرص العمل والتخفيف من حدة الفقر والتنمية الريفية. وتماشيا مع استراتيجية سوق التنمية العالمية، فسوف يستهدف البرنامج الشباب والنساء في الريف المصري، وذلك من خلال تقديم الدعم المالي والفني للمؤسسات الاجتماعية والشركات التي تعمل في قطاع التصنيع الزراعي والحرف اليدوية. كما يهدف برنامج سوق التنمية في مصر أيضا إلى المساهمة في تعزيز النظم البيئية والسياسات الداعمة للمشاريع الاجتماعية والاستثمار الذي يحدث أثرا.

2. ما هو تعريف مسابقة سوق التنمية للمؤسسات الاجتماعية وشركات الأعمال الشاملة؟

يعرف برنامج سوق التنمية المؤسسات الاجتماعية على أنها كيانا تتهدف إلى إنجاز مهمة اجتماعية بإتباع نموذج اعمال يساعدها على الاستدامة المالية والمؤسسية بالإضافة الى كونها قابلة للتوسع. بالنسبة لشركات الأعمال الشاملة، فيتبع سوق التنمية تعريف مؤسسة التمويل الدولية على أنها النماذج التي تهدف إلى "توسيع فرص الحصول على السلع والخدمات وفرص كسب العيش لهؤلاء الموجودين في قاعدة الهرم الاقتصادي العالمي بطرق مجدية تجاريا للتوسع." ومن الناحية القانونية يمكن ان تكون إما جمعيات ومؤسسات أهلية أو شركات أو جمعيات تعاونية.

3. هل هناك بعض المشاريع التي لن يمولها سوق التنمية مصر؟

سيقوم سوق التنمية مصر بتمويل المشاريع التي تتوافق تماما مع السياسات الوقائية للبنك الدولي فقط. ويمكن الإطلاع على مزيد من المعلومات حول السياسات الوقائية للبنك الدولي [هنا الرابط](#).

4. ما هي المعايير المحددة التي ستستخدمها لجنة التحكيم في تقييم المقترحات؟

تشمل المعايير - ولكن لا تقتصر - على ما يلي:

الأثر المثبت:

1. الفئة المستهدفة: الشباب والمرأة بالذات في المناطق الريفية وصعيد مصر كأولوية (يعطى ثقل أكبر في التقييم للمشروعات التي تستهدف هؤلاء كعاملين وموظفين وأيضا تهدف لتوفير منتجات وخدمات عالية الجودة وفي متناول تلك الفئات)
2. دليل على جودة الفكرة، وأن يكون لديها سجل جيد من الأنشطة والإنجازات
3. عدد فرص العمل المتوقع توفيرها وجود واستدامة تلك الفرص
4. الأثر الاجتماعي الذي يتجاوز توفير فرص العمل والتخفيف من حدة الفقر (على سبيل المثال: المنظمات التي تعالج أيضا التحدي البيئي أو توفر بديل جيد بأسعار معقولة إلى العملاء في قاعدة الهرم الاقتصادي).
5. القدرة على التوسع/التكرار

قيادة المنظمة وفريق العمل:

1. التزام فريق العمل بالمنظمة وأهدافها
2. مجموعة المهارات وتنوع قدرات فريق العمل
3. الإلتزام الأخلاقي والنزاهة في العمل
4. نقاط إضافية وثقل أكبر للمنظمات التي تقودها الإناث

المنظمة:

1. الفعالية من حيث التكلفة (على سبيل المثال: نسبة الميزانية المطلوبة مقسومة على عدد فرص العمل المتوقع توفيرها)
2. ثبوت الطلب على المنتج في السوق (بحيث يبرر إمكانية توسيع الإنتاج أو الخدمة التي تقدمها المنظمة)
3. المشاريع القائمة في الريف (مع اهتمام أكبر بمحافظة صعيد مصر الأكثر فقرا)
4. تعزيز التنوع والتعاون بين المجموعات المختلفة (مثال: تنوع أعضاء الفريق ومزيج من الفئات المستهدفة المستفيدة)
5. القابلية للاستثمار (القدرة المؤسسية على جذب دعم مالي اضافي من خلال حساب بعض النسب المالية)

5. هل هنالك أمثلة على المشروعات التي سيهتم بدعمها البرنامج ؟

على الرغم من أن تلك القائمة ليست شاملة بأي حال من الأحوال، ندرج هنا بعض الأمثلة باعتبارها نماذج مربحة جيدة لديها القدرة على توفير فرص العمل في المناطق الريفية وفي الوقت ذاته توفير السلع والخدمات لمحدودي الدخل كما تحدث أثرا إيجابيا على البيئة. وتشمل أمثلة التصنيع الزراعي والحرف اليدوية الريفية التي يأمل سوق التنمية مصر في دعمها – على سبيل المثال ولا الحصر - ما يلي:

أ. الصناعات الغذائية:

- إنتاج معجون الطماطم وإنتاج الطماطم المجففة بالشمس
- خلايا النحل وإنتاج العسل وتعبئته وتغليفه
- تجهيز وتعبئة الخضروات عالية التسويق
- زراعة وتغليف الأعشاب العطرية والطبية للأسواق المحلية والتصدير
- مراكز ما بعد الحصاد ومحطات التعبئة الجواله

ب. إدارة النفايات الزراعية:

- الغاز الحيوي ومعالجة التخمير اللاهوائي للنفايات الزراعية
- تحويل نفايات قش الأرز إلى سماد أو علف
- تحويل النفايات المنزلية الريفية والحيوانية إلى أسمدة عضوية

ج. الحرف اليدوية:

- الحرف اليدوية من المخلفات الزراعية مثل أشجار النخيل
- الحرف اليدوية التي تنتجها المرأة الريفية مثل النسيج والسجاد

6. هل ستركز المسابقة على محافظات أو مناطق جغرافية معينة؟

تركز المسابقة وتعطى اولوية واهتمام أكبر لمحافظات صعيد مصر، نظرا لانخفاض معدلات التنمية والحاجة الماسة لاتاحة فرص عمل وزيادة الدخل بها.

7. ماذا لو كنت في طور التسجيل وليس لدي أوراق قانونية بعد؟

بما أن هدف المسابقة هو تقديم دعم المنظمات القائمة لمساعدتها على توفير المزيد من فرص العمل وتوسيع أثرها فالمنظمات المسجلة بالفعل التي لها سجل مثبت من الأنشطة لمدة سنتين على الأقل هي فقط التي يحق لها التقدم بمقترحات لطلب الحصول على المنحة. لا يحق للأفراد والكيانات الحكومية والبحثية والأكاديمية التقدم بمقترحات. ويجب تقديم أوراق التسجيل الرسمية جنبا إلى جنب مع المقترح. ويمكن اثبات نشاط المنظمة من خلال التقدم بالمستندات المالية لمدة سنة على الأقل، على أن تكون قد تمت مراجعتها من قبل محاسب قانوني معتمد.

8. هل يمكننا طلب تمويل لشراء معدات أو أصول أخرى؟

نعم، طالما كان المشروع قادرا على تقديم حجة قوية للربط المباشر بين هذا الطلب وخلق فرص العمل وتوسيع الأثر.

9. ما هي نسبة الميزانية التي يمكن أن نستخدمها لمرتبات الموظفين والرسوم الادارية؟

يمكن تخصيص ما لا يزيد عن 20% من إجمالي الميزانية المقترحة للموارد البشرية (قسم 1 من نموذج الميزانية الموضح بالاستمارة) كما يمكن تخصيص ما لا يزيد عن 10% من الميزانية لاجمالي بنود تكاليف الإدارة والتشغيل (قسم 4 من نموذج الميزانية الموضح بالاستمارة).

10. هل يمكننا أن نقدم مقترحات كمنظمتين أو ثلاث منظمات معا؟

في حين أنه ينبغي على كل منظمة أن تتقدم بمقترح مشروع واحد فقط للحصول على منحة لا تتعدى حوالى 150 ألف جنيه مصرى (ما يعادل 25,000 دولار أمريكي) لكل منظمة، فإنه بإمكان المنظمة تسليط الضوء في مقترحها على تعاونها وتنسيقها مع بعض المنظمات الأخرى المتقدمة بمقترحات للمسابقة في حال حصولها على المنحة، حيث يشجع سوق التنمية مصر التعاون والتنسيق لتحقيق وفورات وقدرة تنافسية أكبر للمنظمات الصغيرة. ولكن سيتم تقييم كل من هذه المقترحات على حده. وبالتالي، يجب أن يكون هذين الكيانين أو الثلاثة المتعاونة كيانات منفصلة تماما مع تسجيل قانوني مستقل وإدارة منفصلة.

11. من سيقوم بمراجعة المقترحات المقدمة؟

سيتم تكوين لجنة من المحكمين ممثلة لجميع الجهات والقطاعات المعنية، والتي سوف تلعب دوراً رئيسياً في تقديم الدعم الاستراتيجي وتعبئة وحشد موارد إضافية، فضلا عن دعم عملية الاختيار. هذا وسوف تشمل لجنة التحكيم الجهات المانحة الرئيسية التي تدعم برنامج سوق التنمية، والمستثمرين، وخبراء مصريين في قطاعات الزراعة والحرف اليدوية، وممثلي قطاع الشركات والمجتمع المدني، فضلا عن القطاعات الأخرى.

12. ما هي تدابير تحقيق النزاهة والشفافية التي يتبعها البنك الدولي في جميع مراحل عملية الاختيار؟

يتم توظيف أعلى الكفاءات المؤهلة في هذا المجال بما في ذلك أعضاء فريق برنامج سوق التنمية، وذلك لضمان عدم وجود أي تضارب في المصالح بين أي عضو في لجنة التحكيم وأي من المقترحات المقدمة، وضمان الحيادة وتحقيق العدالة. هذا بالإضافة إلى تقديم الدعم الفنى للمتنافسين النهائيين من خلال حلقات تدريبية بحيث تضمن فرص عادلة للجميع.

13. كيف يهتم البرنامج بعنصر النوع الاجتماعي والمساواة في الفرص ما بين الجنسين؟

يحظى هذا الجانب باهتمام كبير. ومن المواضيع الرئيسية لسوق التنمية مصر قطاع الحرف اليدوية والذي يتضمن عادة السيدات المنتجات. ونولى تشجيع التواصل مع النساء إهتماماً عالياً. بالإضافة إلى ذلك، وكجزء من عملية الاختيار، يعطى وزناً إضافياً للمؤسسات الاجتماعية التي تقودها النساء أو تلك التي تستهدف تقديم الخدمات للنساء.

14. متى يجب أن أتوقع رداً من البنك الدولي؟

نظراً للعدد الكبير من الطلبات المتوقعة، فإن البنك الدولي سيكون قادراً على الاتصال فقط بالفائزين في التصفية النهائية لإطلاعهم على تفاصيل ورش العمل التي تسبق الاختيار النهائي. وسوف يتم نشر المستندات على [موقع سوق التنمية](#)، كما سيتم الاتصال بالفائزين في التصفية النهائية عبر البريد الإلكتروني أو البريد العادي.

15. ما هي الأشياء التي أتأهل للحصول عليها كمنظمة ضمن لائحة التصفيات النهائية؟

نتوقع أن تحتوي قائمة التصفيات النهائية على حوالي 50 منظمة من ضمن المنظمات المتقدمة بمقترحات مشروعات. وسوف يتم اختيار حوالي 30 أو أكثر من بين هؤلاء الخمسين. وسيكون جميع المدرجين في قائمة التصفيات النهائية مؤهلين للمشاركة في 4 ورش عمل تدريبية لمساعدتهم على صقل عروضهم ومقترحاتهم. وتغطي الأربع حلقات الموضوعات التالية:

(1) مهارات الاتصالات (2) كتابة المقترحات (3) وضع الميزانية/التخطيط المالي (4) الأثر الاجتماعي/المتابعة والتقييم.

16. كفائز في مسابقة سوق التنمية، ما الذي سوف أكون مؤهلاً للحصول عليها؟

تحصل كل منظمة فائزة على دعم مالي يصل إلى حوالي 150 ألف جنيه مصري (ما يعادل 25,000 دولار أمريكي). كما تشترك في برنامج متكامل لبناء القدرات والارشاد والتوجيه. كما يمكن للفائزين التقدم بطلب إلى صندوق "الوصول إلى الأسواق" وهو صندوق تنافسي صغير لأموال إضافية لمساعدة الفائزين مع الجوانب المختلفة لتحسين تسويق منتجاتهم وخدماتهم.

17. إذا تقدمت بطلب كمنظمة غير حكومية، هل يطلب مني الحصول على الموافقة العادية المتعلقة باستخدام التمويل من الجهات المانحة الدولية؟

نعم، سوف يتوجب على الفائزين الذين سيتم اختيارهم للحصول على منح سوق التنمية إتباع الإجراءات المتعارف عليها من أجل الحصول على موافقة من الجهات المختصة بالحكومة المصرية (بما في ذلك وزارة التأمينات والشؤون الاجتماعية) عند تلقي أموال من البنك الدولي (كما هو الحال بالنسبة لأي مانحين دوليين).

18. إذا لم يكن لدي إمكانية استخدام جهاز كمبيوتر، هل لا يزال بإمكانني التقدم بطلب؟

من المفضل أن تقدم المقترحات عن طريق البريد الإلكتروني. ومع ذلك، يمكن إرسال المقترحات عن طريق البريد العادي. وفي هذه الحالة، يكون من الأفضل إرسال مقترحات مطبوعة عن طريق البريد العادي. كما سوف تقبل أيضاً المقترحات المكتوبة بخط اليد على أن تقدم هذه المقترحات بخط مقروء وواضح.

أسئلة إضافية:

ملحوظة: تم إضافة هذه الأسئلة المتكررة والأجوبة بتاريخ 20 نوفمبر 2012 حيث لوحظ أنها تكررت أكثر من مرة في خلال جلسات التعارف التي نظمها برنامج سوق التنمية في بعض محافظات صعيد مصر في الأسابيع الأولى من شهر نوفمبر.

1. هل من الممكن أن تتقدم المنظمة بأكثر من مقترح؟

لا توجد قيود على عدد المقترحات التي يمكن أن تقدمها المنظمة الواحدة لمسابقة سوق التنمية.

2. ماذا لو كان حجم مشروعى يتطلب أكثر من 150 ألف جنيه؟

ما يستطيع برنامج سوق التنمية توفيره للمنحة الواحدة لا يمكن ان يتعدى مبلغ الـ 150 ألف جنيه ولكن لو كانت ميزانية المشروع تتعدى هذا المبلغ فمن المهم ابراز ذلك فى المقترح، مع توضيح المصادر الأخرى التي ينوى المشروع أن يوفر منها باقى المبلغ، سواء كانت موارد داخلية من المنظمة (عينية أو مالية) أو من مصادر خارجية أخرى. فمن شأن إبراز ذلك زيادة فرصة المشروع حيث أنه يوضح جدية والتزام المنظمة فى توفير الموارد الاضافية المطلوبة.

3. كيف يركز سوق التنمية على توفير فرص عمل وفى الوقت ذاته يضع حد أقصى على النسبة المخصصة للرواتب والمكافآت فى الميزانية؟

بالفعل يمكن تخصيص ما لا يزيد عن 20% من إجمالي الميزانية المقترحة للموارد البشرية (قسم 1 من نموذج الميزانية الموضح بالاستمارة) كما يمكن تخصيص ما لا يزيد عن 10% من الميزانية لاجمالي بنود تكاليف الإدارة والتشغيل (قسم 4 من نموذج الميزانية الموضح بالاستمارة) ولكن هذا لا يتعارض مع هدف البرنامج لخلق اكبر عدد من فرص عمل. فمن المفترض أن يوجه الجزء الأكبر من المنحة للأنشطة التي بدورها ستوفر فرص العمل والتي ستحقق الأثر التنموى. كما انه من المفترض أن يساهم النشاط نفسه فى تحقيق الاستدامة والدخل الذى يمكن من خلاله تغطية الرواتب ومكافآت العاملين به. فعلى سبيل المثال، من المفترض ان المنحة ستساهم فى شراء المعدات والمواد الأولية (قسم 3 من نموذج الميزانية) التي ستساعد المنظمة فى تشغيل الأفراد والتي من دخلها ونتاجها ستستطيع توفير الرواتب والمكافآت للعاملين. وقد وضع هذا الشرط على الميزانية من هذا المنطلق ليكون حافزا لضمان حسن استغلال المنظمة للمنحة واستخدامها للقيام بالاستثمار اللازم والذي يؤهلها للاستمرارية وتوفير الدخل الذى من خلاله تستطيع المنظمة التوسع فى فرص العمل والأثر التنموى.

4. هل توجد قيود على أى من الأقسام الأخرى فى الميزانية؟

فيما عدا الحد الأقصى المحدد لقسم 1 وقسم 4 من نموذج الميزانية، لا توجد قيود ولكن من الهام جدا اعطاء ملاحظات وشرح للميزانية لتوضيح ما تشتمل عليه المبالغ المقترحة وكيفية التوصل لها وربطها بتوفير فرص العمل وتحقيق أهداف المشروع.

5. في كثير من مثل هذه المسابقات يكون لدى المنظمات الأكبر فرصة أكبر للفوز لما تتمتع به من حرفية وخبرة كبيرة في كتابة مقترحات المشروعات وتقديم أفكارها بصورة جذابة فكيف ستضمنون حصول مقترحات المنظمات الصغيرة على فرصة عادلة ومتساوية؟

يهتم برنامج سوق التنمية بدعم المنظمات والمقترحات الجادة والتي يمكن أن تحقق أكبر أثر ونتائج ملموسة بشكل عام، ولكنه من ناحية أخرى سوف يسعى جاهدا لإتاحة فرصة عادلة ومتساوية للمنظمات الصغيرة بالذات حتى يتسنى لها ان تنافس بشكل كامل. فمن ضمن الاحتياطات المتخذة في هذا المجال مثلا ورش عمل بناء القدرات لمرحلة التصفية الأولى، والتي تتضمن ورشة عمل لتقديم الدعم في بلورة مقترح المشروع لمساعدة المتقدمين لتطوير مقترحهم بشكل أفضل. ومن ناحية أخرى، فإن لجنة التحكيم ستأخذ في الإعتبار حجم المنظمة كما ستعطي أولوية للمنظمات الجادة والتي من الممكن ان تكون صغيرة ولكن لها في نفس الوقت القدرة على التوسع في أنشطتها وأثرها.

6. هل توجد نسب معينة مخصصة للمحافظات المختلفة؟

الأولوية لمحافظات صعيد مصر بشكل عام فمن المتوقع أن تحظى بـ 80% من المنح على الأقل. ولكن لا توجد نسب معينة مخصصة لكل محافظة فالمسابقة تبحث عن المشروعات الأكثر جودة في أي من تلك المحافظات.

7. هل من الممكن طلب المنحة لتكرار تجربة مشروعى القائم في منطقة أو محافظة أخرى؟

بالطبع، فالبرنامج مهتم بدعم المشروعات القائمة وتعظيم أثرها سواء من خلال توسيع المشروع في المنطقة نفسها التي يخدمها المشروع بالفعل أو التوسع عن طريق تكرار النموذج في مناطق ومحافظات أخرى.

8. هل لابد أن تستمر المنظمة في صرف المنحة لمدة فترة البرنامج كله (حتى يونيو 2014)؟

من المتوقع أن يحقق المشروع الاستفادة على المدى المتوسط والبعيد ولكن بالنسبة لصرف مبالغ المنحة ليس من الضروري أن تستمر لمدة فترة سوق التنمية كله (أى حتى نهاية يونيو 2014). فمن الممكن أن يتم صرفه على الأنشطة في فترة أقصر. ولكن من المهم توضيح كيف ستكون إستدامة الأنشطة فيما بعد صرف آخر مبالغ المنحة سواء من الدخل الذى سيديره المشروع على المنظمة أو من مصادر خارجية وشركاء آخرين.