

Seminário
O controle interno
governamental no Brasil

**A articulação entre os órgãos de controle interno e
o foco nos resultados**

Ronald da Silva Balbe – CGU

14 a 16 de Maio

Iguassu Resort – Foz do Iguaçu - Paraná



Qual o desafio do Controle Interno?

É do tamanho do Brasil!
e qual o tamanho e a complexidade do
Brasil?

Economia Primária
Exportadora

30 milhões de hab. em
1920

7 Constituições

5 mandatos
presidenciais
interrompidos

7ª economia do
mundo

200 milhões de hab.
em 2013

CF 88 com $\frac{1}{4}$ de século

6 eleições livres
sequenciais

População

População residente, por situação de domicílio (1940-2008)

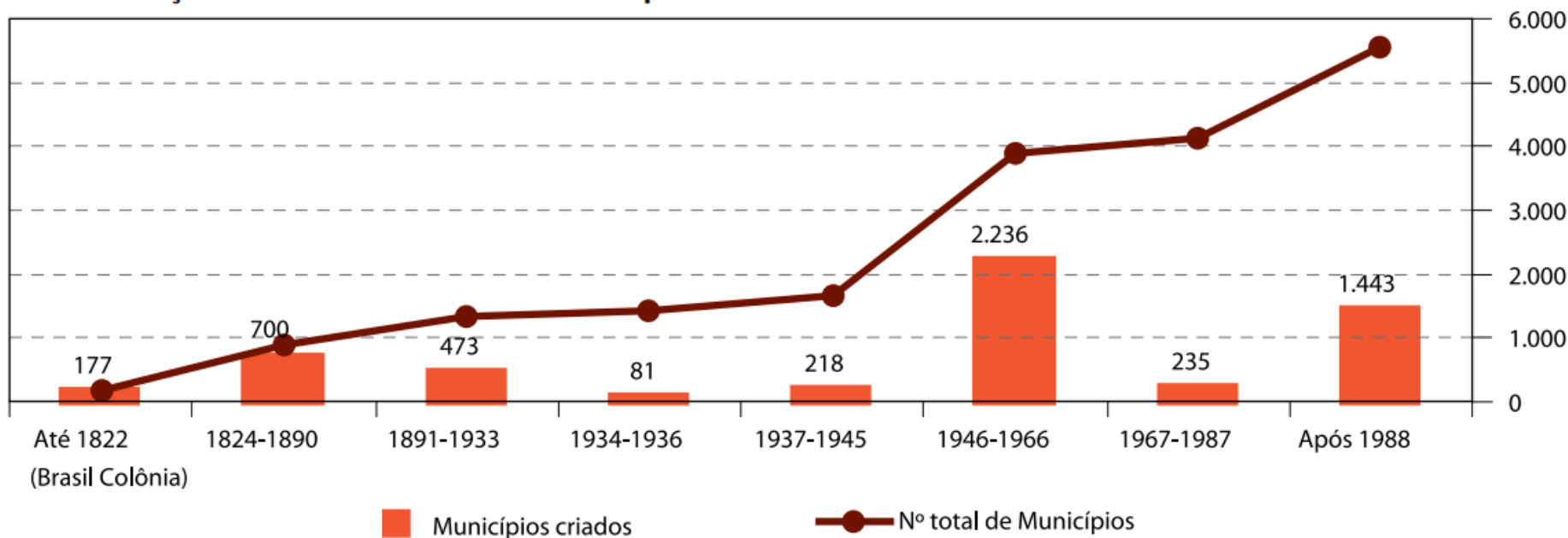
(Em 1 mil hab.)

Situação	Ano							
	1940	1950	1960	1970	1980	1991	2000	2008 ¹
Total	41.236	51.944	70.992	94.509	121.151	146.825	169.799	189.953
Urbana	12.880	18.783	32.005	52.905	82.013	110.991	137.954	159.095
Rural	28.356	33.162	38.988	41.604	39.137	35.834	31.845	30.858
Percentual								
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Urbana	31,2	36,7	45,1	56,0	67,7	75,6	81,2	83,7
Rural	68,8	63,8	54,9	44,0	32,3	24,4	18,7	16,2

Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Censos Demográficos de 1940, 1950, 1960, 1970, 1980, 1991 e 2000. Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD), 2008.

Número de municípios

Evolução histórica do número de municípios do Brasil



Fonte: IBGE.

Governo Central

Modelo centrífugo
(1889-1929)

Era Vargas
(1930-1945)

Equilíbrio
(1946-1964)

Modelo Unionista-autoritário
(1964-1982)

Estadualista – Novo federalismo
(1982-1994)

Coordenação Federativa
(1994-hoje)

Estados e municípios

Como os órgãos de **Controle Interno** podem ajudar na **superação dos** **desafios?**

Papel do Controle Interno

Auxiliar Governo e Governantes na correta implementação das políticas públicas

A importância da articulação



O significado da articulação

articulação

ar.ti.cu.la.ção

sf (lat articulatione) 1 Ato ou efeito de articular. 2 **Anat** Junta entre dois ossos ou cartilagens, no esqueleto de um vertebrado, que não permite movimento quando os ossos são unidos diretamente; permite leve movimento quando são unidos por uma substância intermediária, e movimento mais ou menos livre quando as superfícies articulares são cobertas de uma cartilagem lisa e circundadas por uma cápsula fibrosa revestida de uma membrana sinovial. 3 **Mec** Ligação entre peças móveis de aparelho ou máquina. Há vários tipos de articulação, cada um permitindo certa espécie de movimento. 4 Qualquer peça que liga duas outras, rígidas, ou conjunto de dois trechos limitrofes da borda de duas peças rígidas, que permitem a estas dobrarem-se uma sobre a outra; dobradiça, charneira. 5 **Zool** União dos artículos dos animais articulados. 6

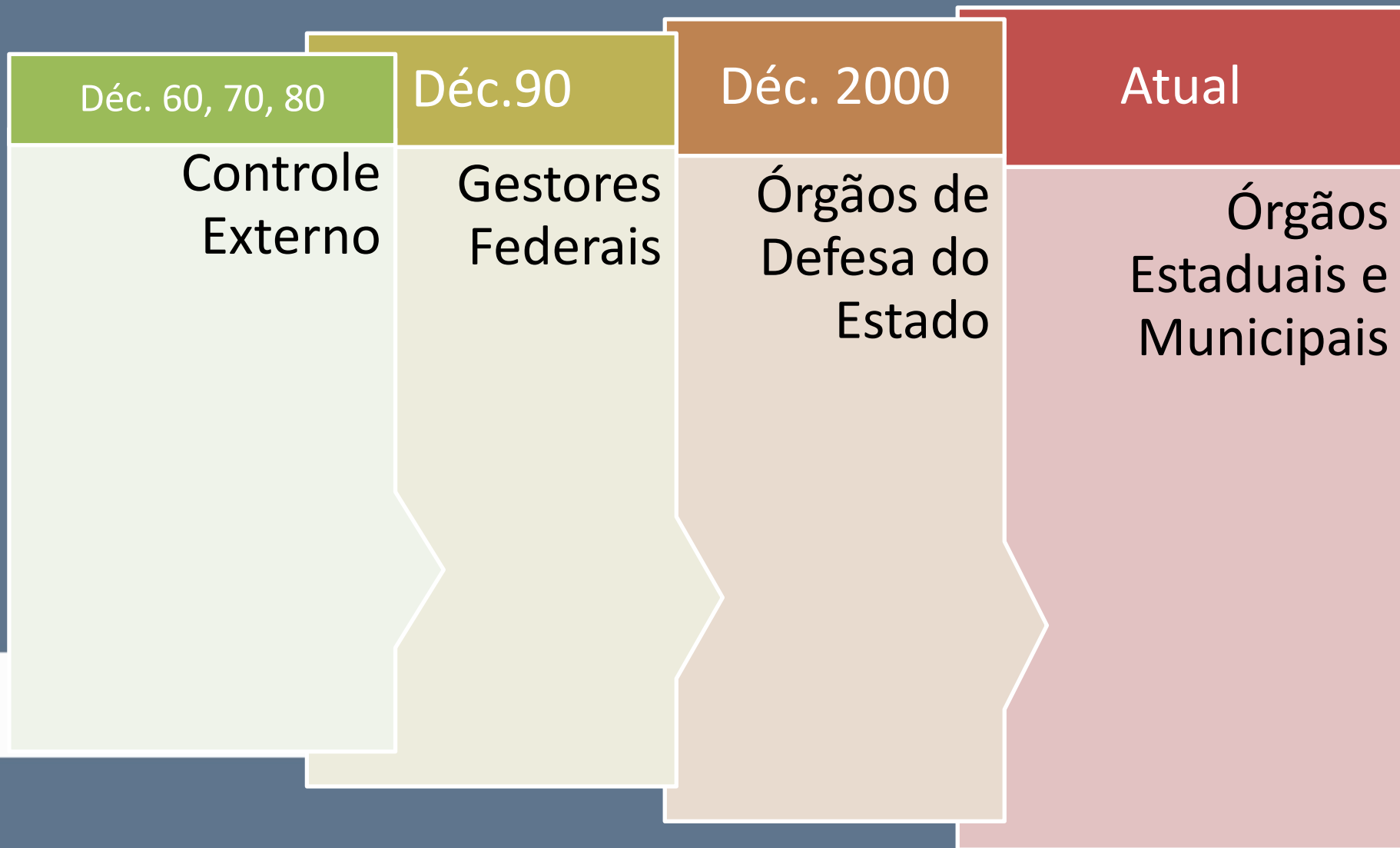


GRUPO BANCO MUNDIAL

A importância da articulação

- Seres humanos buscam parcerias
- Salto da ciência após a II Guerra
 - “A união faz a força”

A articulação do CI Federal



O **histórico** dos órgãos de **Controle** **Interno**

O histórico dos órgãos

Transição socioeconômica
(1921-1966)

- Criação da Contadoria Central da República em 1921
- Transformação em Contadoria Geral da República em 1940
- Criação da Contadoria-Geral do Estado do RS em 1948
- Criação da Auditoria Geral do Estado da BA em 1966

Instabilidade
democrática (1967-
1993)

Consolidação democrática
e institucional (1994-Hoje)

O histórico dos órgãos

Transição
socioeconômica
(1921-1966)

Instabilidade democrática (1967-1993)

Consolidação democrática
e institucional (1994-Hoje)

- Criação das Inspetorias Gerais de Finanças no Governo Federal em 1967
- Unificação das inspetorias na Secretaria Central de Controle Interno em 1979
- Transformação em Secretaria do Tesouro Nacional em 1985
- Criação dos órgãos de Controle Interno dos Estados de MA, MG, SP na década de 1960
- Criação dos órgãos estaduais em RJ, PB, AP, MS, MT na década de 1970
- Criação dos órgãos estaduais em RO, ES na década de 1980 e RR no início de 1990
- Fundação dos órgãos nas capitais de Manaus, Cuiabá e Rio de Janeiro em 1993

O histórico dos órgãos

Transição
socioeconômica
(1921-1966)

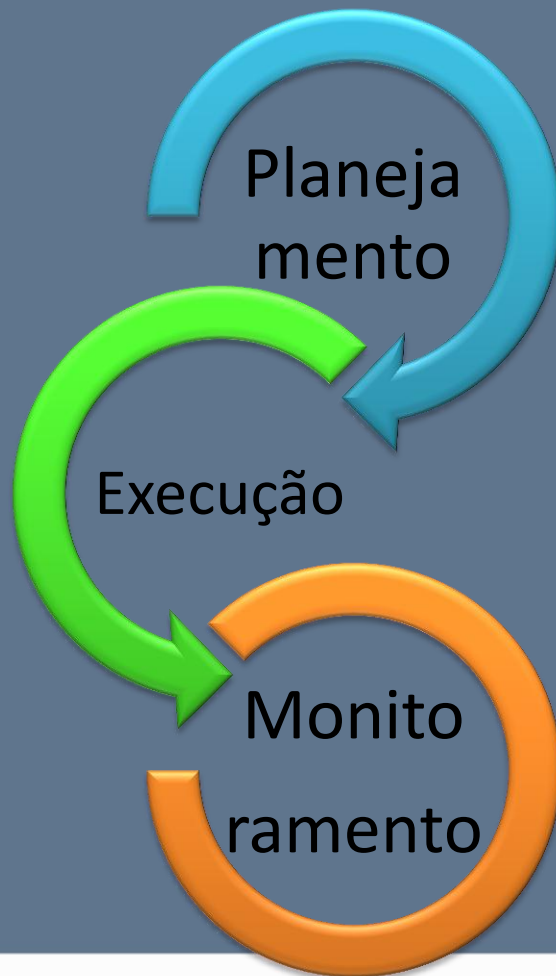
Instabilidade democrática
(1967-1993)

Consolidação democrática
e institucional (1994-Hoje)

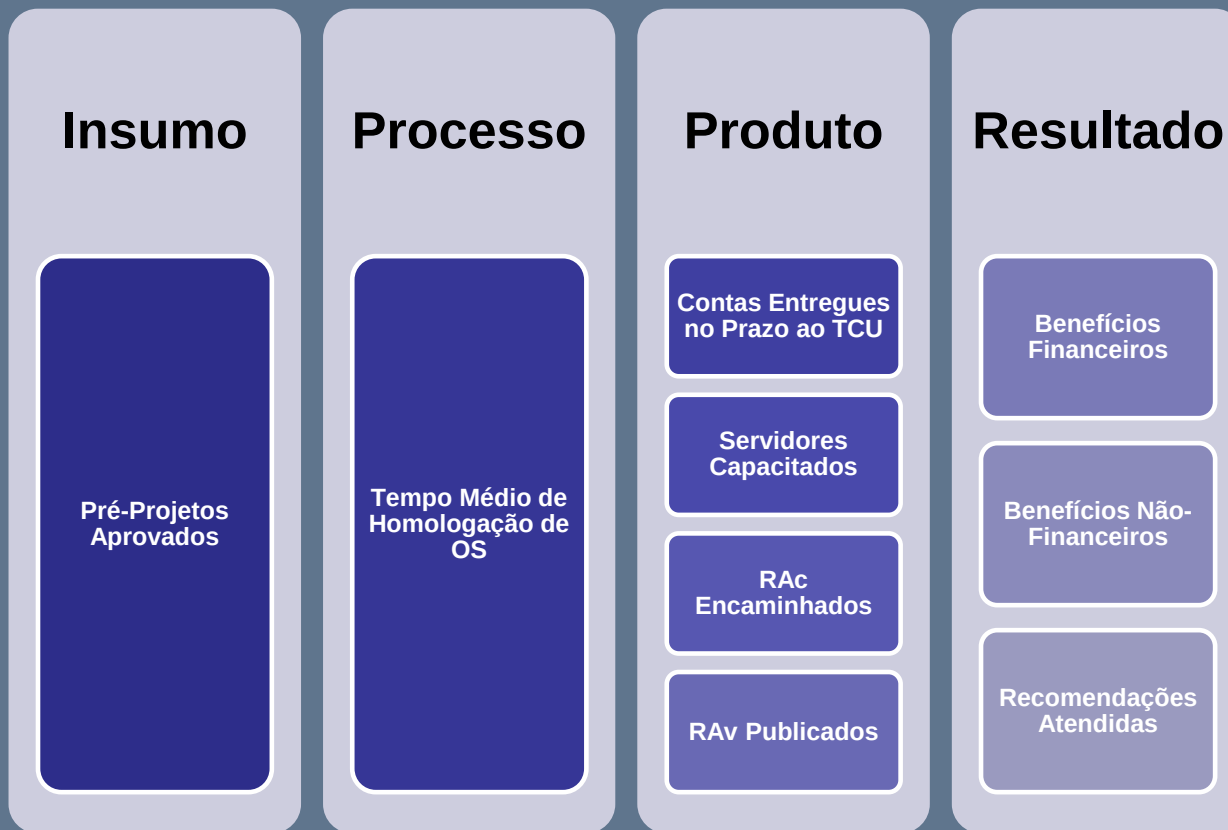
- Criação da Secretaria Federal de Controle em 1994
- Incorporação da SFC e criação da Controladoria-Geral da União em 2003
- Criação dos órgãos de Controle Interno dos Estados do da SC, SE, RN e PA na segunda metade da década de 1990
- Criação dos órgãos no DF, AL, AM, CE, PI, TO, PE, PR, AC e TO nos anos 2002/2003
- Criação dos órgãos estaduais em PE, PR, AC em 2007 e GO em 2011
- Fundação dos órgãos nas capitais de Curitiba, Natal, Porto Velho, Rio Branco na primeira metade da década de 2000
- Fundação dos órgãos municipais em São Paulo, Goiânia, Campo Grande, Florianópolis e Recife entre os anos 2006 a 2011

Como trabalha a **CGU** ?

Como trabalha a CGU



Metas e indicadores



Linhas de atuação

- Avaliação da Execução de Programas de Governo
- Avaliação da Gestão
- Orientação e Capacitação
- Ação investigativa

Avaliação da Execução de Programas de Governo



Aferição dos Resultados

Prejuízos

Constatações

Recomendações

Outros
Diagnósticos

Benefícios (Financeiros e Não-Financeiros)

Prejuízos evitados ou
recuperados

Melhores serviços
prestados à população

Mudanças normativas

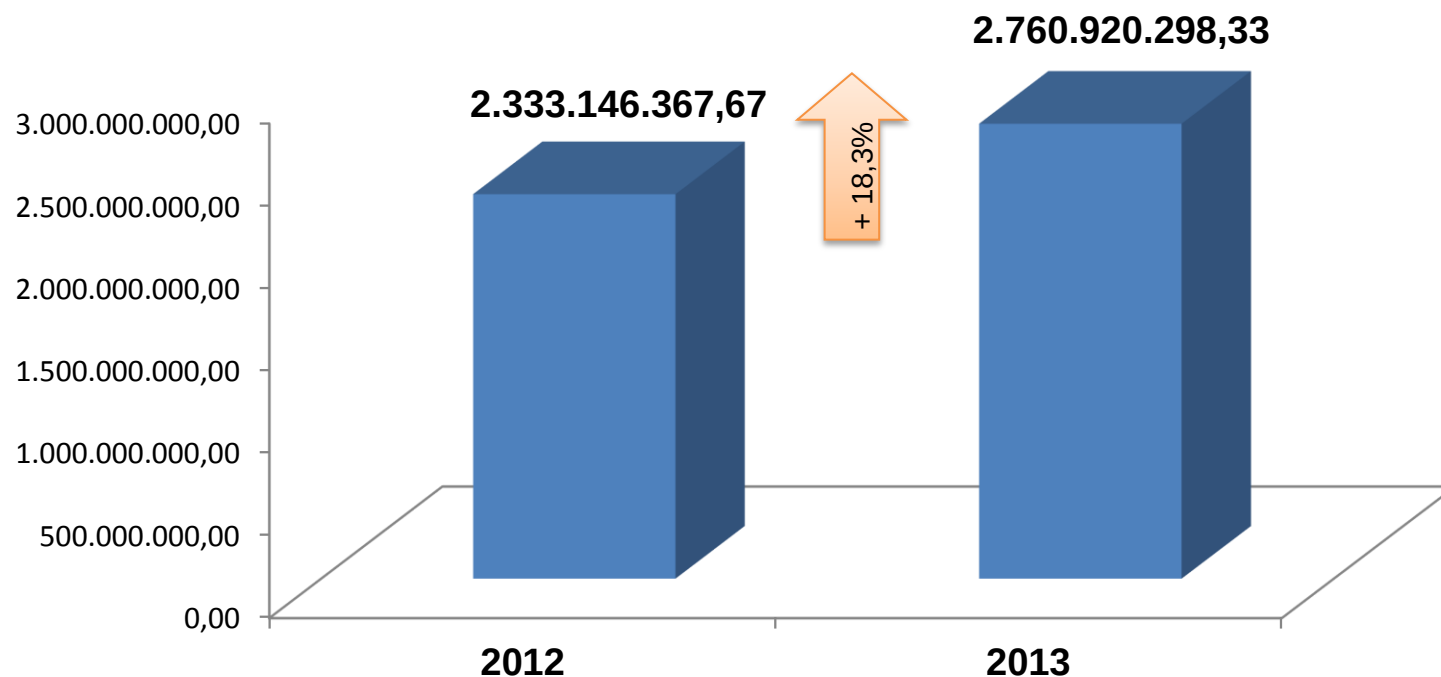
Melhorias nos processos
governamentais

Adoção
das
Providências
(Efeitos)



Benefícios Financeiros

Benefícios Financeiros 2012-2013



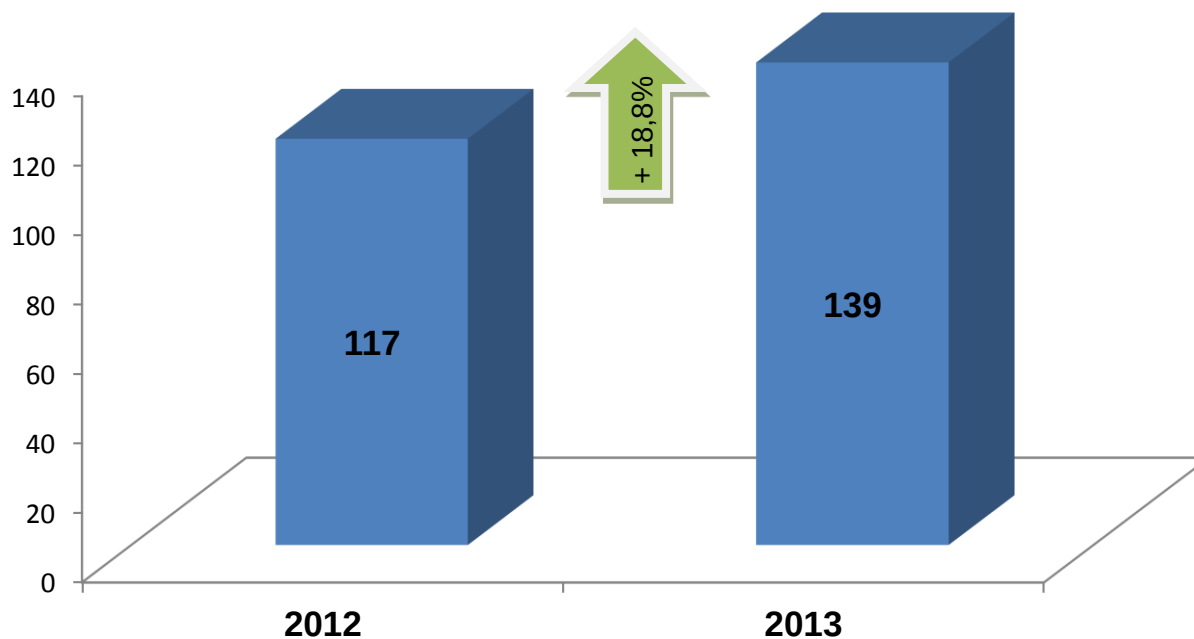
Benefícios Financeiros

2012 - Suspensão de pagamento de 14.461 benefícios previdenciários irregulares a partir de cruzamentos de dados promovidos pela CGU no montante de R\$ 209 milhões

2013 - Redução no valor das tarifas pagas às instituições financeiras para prestação de serviços de arrecadação de receitas federais, proporcionando uma economia anual de cerca de R\$ 161 milhões (R\$ 805 milhões em 5 anos).

Benefícios não Financeiros

Benefícios Não Financeiros 2012-2013



Benefícios não Financeiros

2012 - Edição do Plano Anual de Fiscalização de Transferências Voluntárias, Acompanhamento e Avaliação dos Programas em Parceria com o CNPq

2013 - Edição de Decreto que alterou a forma de cálculo da remuneração para fins de concessão da Bolsa-Formação, tornando-o mais objetivo e de fácil execução no âmbito do MJ.

Estágio atual de **interação** entre os órgãos de **Controle** **Interno**

Grupos de trabalho

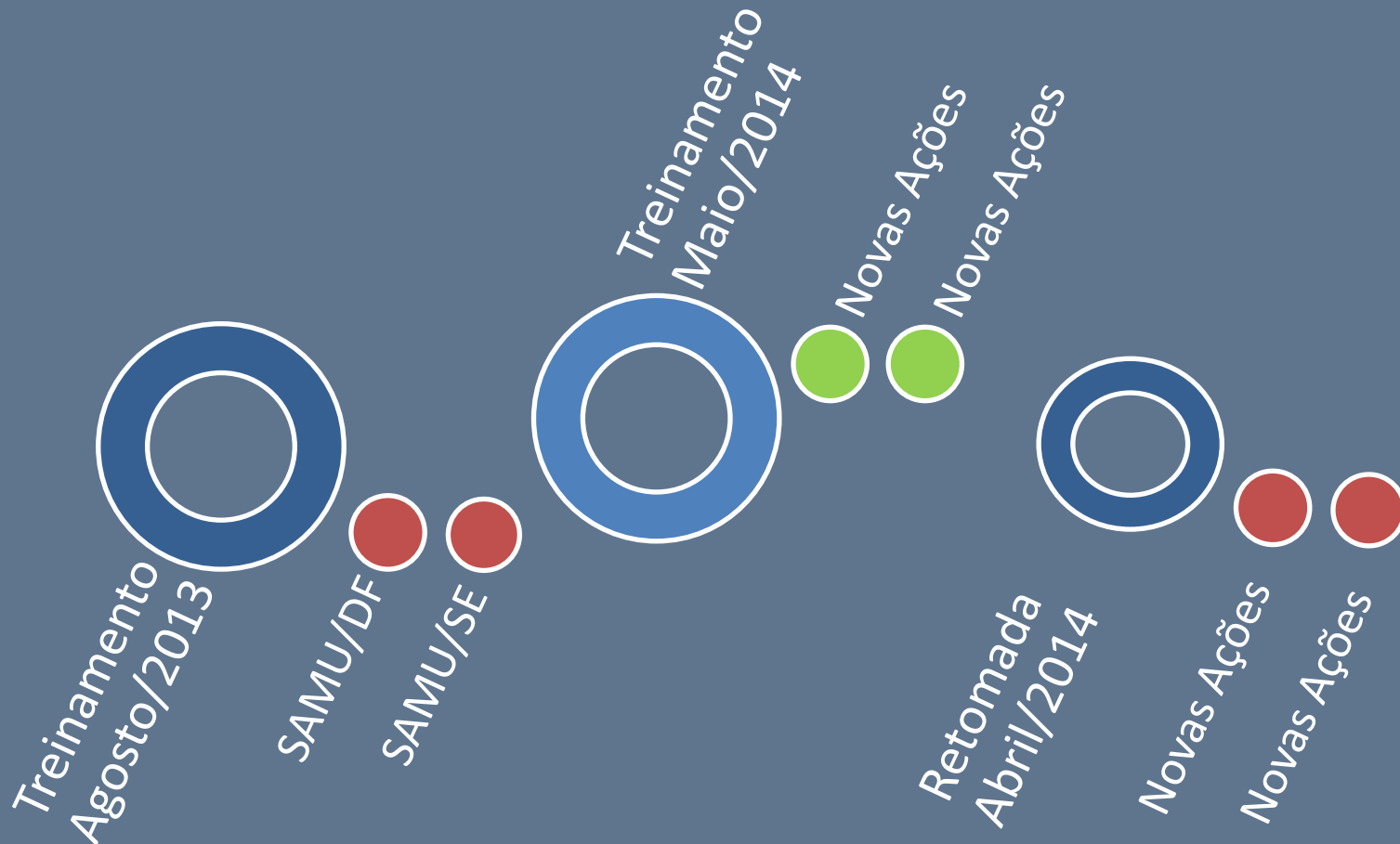
Conaci

- Elaboração de Manual Básico
 - Ações conjuntas - AEPPG

Ações Conjuntas AEPG

Desenvolver ações integradas a partir de um **referencial metodológico** comum de forma a atingir **melhores resultados** a partir de escassos recursos disponíveis

Ações Conjuntas AEPG



AEPG – Possibilidades de interação



2013

STC/DF

CGE/SE

SECONT/ES

AGE/RJ

CGE/MA

CGM/Rio

CGM/Vitória

2014

CAGE/RS

AGE/BA

CGE/PI

CGE/AP

CGM/Porto
Velho

SMCI/
Maceió

AEPG – Possibilidades de interação

CGU



50 avaliações iniciadas por ano

Relatórios de Avaliação Publicados

Atenção à Saúde - Média e Alta Complexidade
Concessão de Bolsa - Formação a Policiais (PRONASCI)
Concessão de Licenças de Importação
Construção de Cisternas para Armazenamento de Água
Cursos do Cozinha Brasil do SESI
Expansão da Rede Federal de Educação
Fiscalização da Concessão - Infraestrutura Rodoviária
Fundo de Des. da Educação Básica
Inclusão Digital - Recondicionamento de Computadores
Infraestrutura de Tecnologia Educação Básica (PROINFO)
INSS - Previdência Social Básica
Instalação de Unidades de Funcionamento do INSS
Operação do sistema de pesagem de veículos (PPV)
PGFN - Dívida Ativa da União
Programa Bolsa Família - Transferência de Renda
Programa Saúde da Família
Proteção social para crianças - trabalho infantil
Reformas e Adaptações das Unidades do INSS
STN - Gestão de Haveres da União
Integração de bacia do São Francisco

Próximos Relatórios

Resposta aos Desastres e Reconstrução
Pagamento do Seguro Desemprego
Apoio ao Transporte Escolar
Serviços de Proteção Social Básica
Saneamento Integrado
Moradia Digna

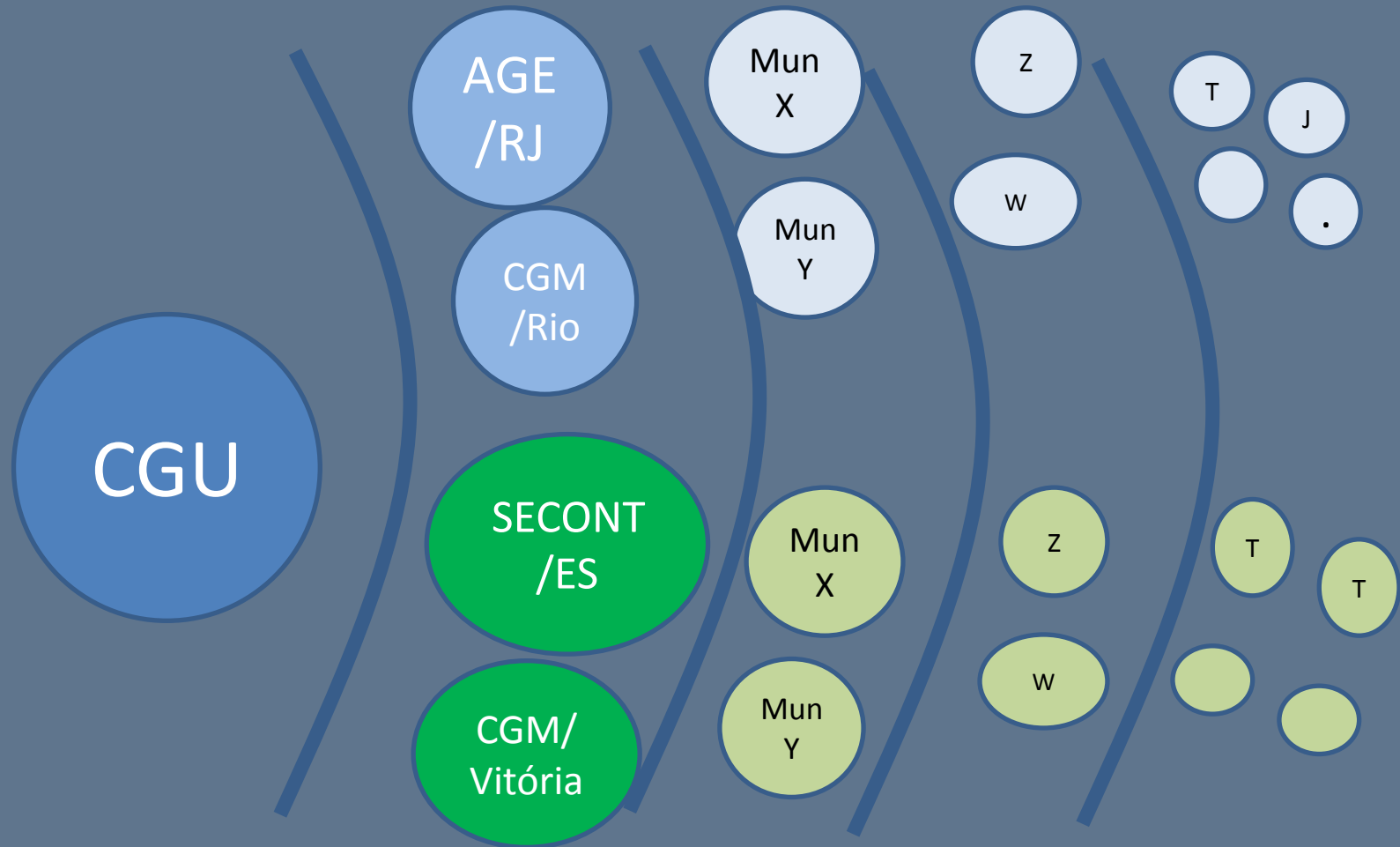
Trabalhos em andamento

Assistência Farmacêutica
SAMU
Segurança Alimentar e Nutricional
Qualificação Trabalhador

Planejados

Construção e ampliação de UBS
Pronatec
Mobilidade Urbana e Trânsito

Visão de longo prazo



WE CANNOT SOLVE OUR PROBLEMS
WITH THE SAME THINKING
WE USED WHEN WE
CREATED THEM

-Albert Einstein

