



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

Пауло Магина  
Отдел целостности государственного сектора

10-я Платформа по обмену знаниями в области  
государственных закупок  
Стамбул, май 2014 г.



# Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)

---

- ОЭСР представляет собой форум, где страны имеют возможность сравнивать и обмениваться опытом в области политики, определять рекомендуемые нормы, обсуждать возникающие проблемы и перенимать рекомендуемый опыт для более эффективной политики.
- Миссия ОЭСР заключается в содействии мер политики, которые улучшают экономическое и социальное благополучие людей во всем мире.



# Деятельность ОЭСР в области государственных закупок<sup>1</sup>

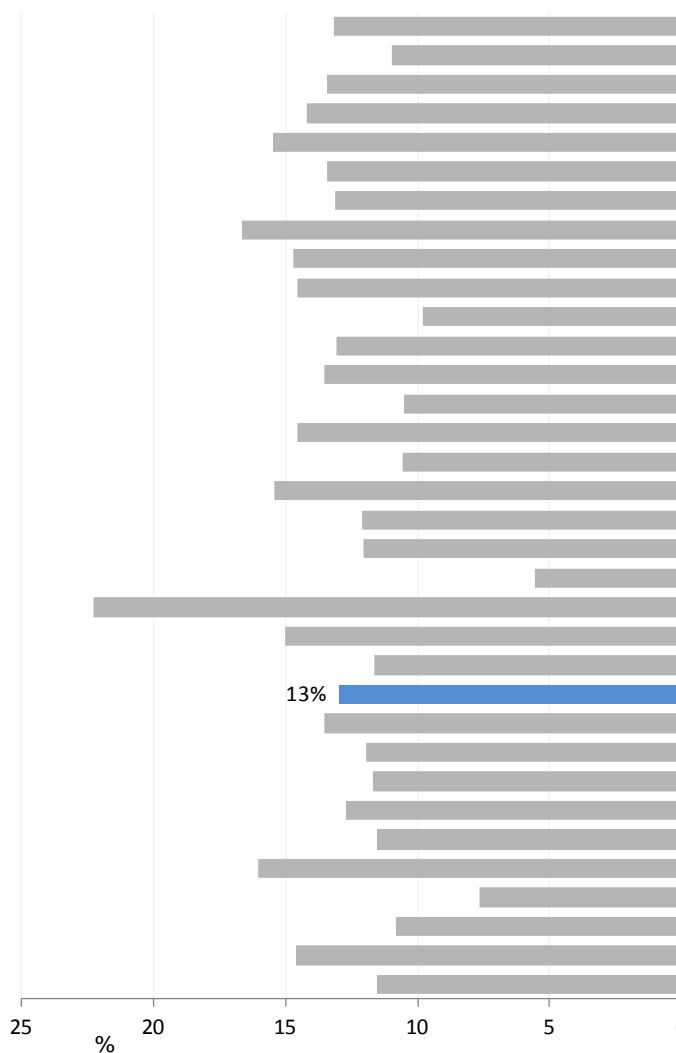
Уже более десяти лет ОЭСР поддерживает правительства стран в реформировании их систем государственных закупок для обеспечения долгосрочного устойчивого и всеобъемлющего роста и доверия к правительству посредством:

- предоставления международных стандартов в области государственных закупок;
- проведения экспертных обзоров как на отраслевом, так и национальном уровнях, которые обеспечивают оценку систем государственных закупок, и предоставление индивидуальных предложений по устранению пробелов в реализации, применительно к условиям конкретной страны;
- объединения сообщества практиков по закупкам для формирования направлений будущих реформ;
- организации политического диалога по сотрудничеству между правительством и частным сектором в рамках G8 и G20;
- сбора полезной и надежной информации по странам ОЭСР относительно эффективности операций в сфере государственных закупок, а также воздействия закупок на более масштабные цели государственной политики.

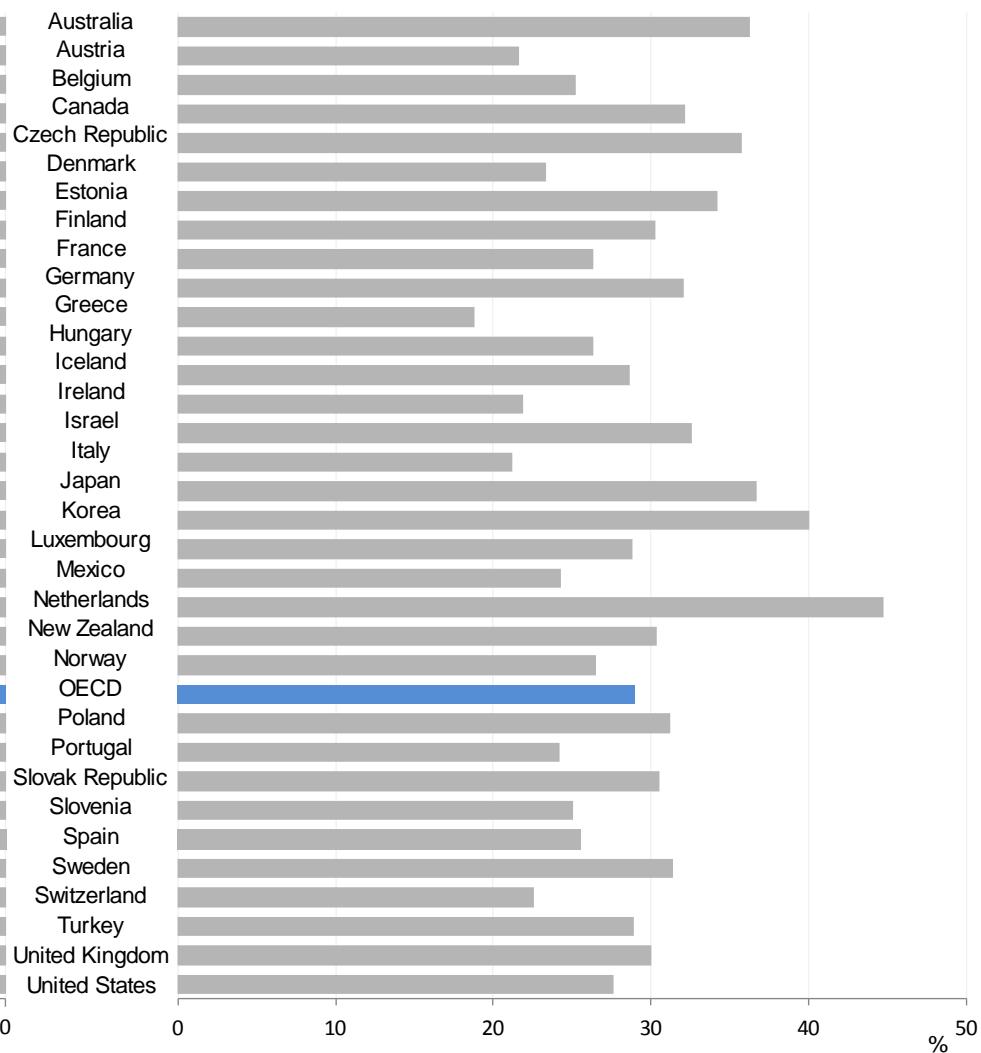


# Ключевые показатели

Закупки центрального правительства как доля ВВП (2011)



Закупки центрального правительства как доля совокупных расходов центрального правительства (2011)





# Основные результаты деятельности ОЭСР

Опыт ОЭСР в работе с государственными закупками показывает, что эффективная система закупок должна включать в себя:

- a) правила и процедуры закупок должны быть простыми и понятными, а также обеспечивать доступ к всевозможным закупкам;
- b) эффективные институты для проведения процедур закупок, а также заключения, управления и контроля государственных контрактов;
- c) соответствующие электронные инструменты;
- d) достаточные, как по количеству, так и навыкам, человеческие ресурсы для планирования и осуществления процедур закупок; и
- e) компетентное управление контрактами.



# Ключевые показатели эффективности

---

В феврале 2013 г. ведущие практикующие эксперты по государственным закупкам обратились к ОЭСР за помощью в разработке набора показателей для измерения эффективности систем государственных закупок и динамики их развития во времени.

Были определены четыре направления для разработки показателей:

1. Эффективность цикла государственных закупок;
2. Открытость и прозрачность цикла государственных закупок;
3. Профессионализм специалистов по государственным закупкам;
4. Контроль эффективности выполнения контрактов.



# Аналитический отчет

---

В ноябре 2013 г. ОЭСР подготовил отчет, содержащий обзор данных в области государственных закупок, которые собирают страны по каждому из вышеупомянутых четырех направлений.

Основные выводы на данный момент:

- ✓ страны уже собрали значительный объем данных;
- ✓ главным образом, они используют информацию для стимулирования открытой, справедливой и прозрачной системы закупок.
- ✓ тем не менее, все еще имеются некоторые проблемы, которые необходимо преодолеть для возможности собирать полный, четкий и своевременный набор данных, позволяющий создавать показатели.



## Нерешенные задачи

---

- Страны сообщают, что данные о закупках могут собираться в отдельных случаях конкретным министерством, органом или на уровне правительства, но при этом нет централизованного учета.
- Существует неопределенность относительно того, какие данные следует собирать. В большинстве случаев, данные собираются только для выполнения требований законодательства и аудиторских обязательств, но при этом отсутствует более широкий взгляд на то, какие данные будут способствовать улучшению системы закупок.
- Наконец, сбор данных влечет за собой существенные затраты для учреждений с точки зрения определения охвата и объема, необходимости в ручном вводе информации, а также извлечения и анализа информации.



# Первый набор ключевых показателей 1.

---

## 1. Эффективность цикла государственных закупок

- 1.1. Использование механизмов заключения контрактов;
- 1.2. Внедрение электронных закупок;
- 1.3. Использование электронных закупок для механизма заключения контрактов или для закупок с низкой/высокой стоимостью;
- 1.4. Экономия средств;
- 1.5 Экономия с использованием рамочных соглашений на двухэтапных торгах;
- 1.6. Эффективность отдела государственных закупок;
- 1.7. Уровень несостоявшихся процессов государственных закупок;
- 1.8. Причины несостоявшихся процессов государственных закупок;
- 1.9. Срок присуждения контракта на государственные закупки.



# Первый набор ключевых показателей 2.

---

## 2. Открытость и прозрачность цикла государственных закупок

- 2.1. Содействие конкуренции: процедура закупок;
- 2.2. Содействие конкуренции: количество конкурсных заявок;
- 2.3. Увеличение базы поставщиков;
- 2.4. Прозрачность информации о размещении государственных заказов.



# Первый набор ключевых показателей 3.

---

## 3. Профессионализм специалистов по государственным закупкам

3.1. Количество сотрудников органов государственных закупок в зависимости от стоимости и количества контрактов, и несостоявшихся закупок;

3.2. Уровень подготовленных сотрудников органов государственных закупок



# Первый набор ключевых показателей 4.

---

## 4. Контроль эффективности выполнения контрактов

- 4.1. Предоставляют ли поставщики то, что предусмотрено контрактом?
- 4.2. Предоставляют ли поставщики в срок, предусмотренный контрактом?
- 4.3. Есть ли задержки в выплате?

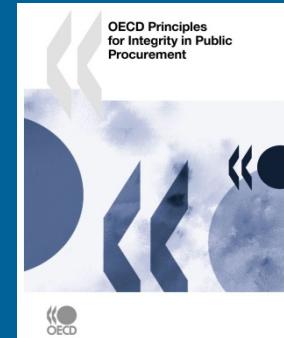
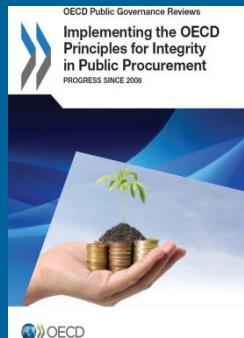
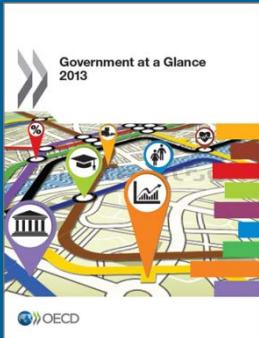


# СПАСИБО

Paulo.Magina@oecd.org

За дополнительной информацией о деятельности ОЭСР в области

государственных закупок обращайтесь по следующему адресу:



<http://www.oecd.org/gov/ethics/integrityinpublicprocurement.htm>