



Bureau Inkoop en Aanbestedingen
Zuidoost-Brabant

bizob

**Оценка эффективности
межведомственного
сотрудничества в области
государственных закупок
Нидерландов**

Marcel Stuijts, **магистр наук**
28 **мая** 2014 г.

Немного о себе

Marcel Stuijts, магистр наук, CPD



- **Marcel Stuijts, Исполнительный директор Bizob**
 - Заместитель председателя комиссии VNG ACIA
 - Член рабочей группы по разработке национального закона о закупках Нидерландов
- **Предыдущий опыт:**
 - Старший консультант, реализация концепции электронного правительства (G2G) для Хорватии и Словении 2006-2011гг.
 - Профессионализация функции государственных закупок
 - Исполнительные директор SIW, организация для осуществления совместных закупок
 - Временный консультант по закупкам (интерим-менеджер) в различных государственных организациях
 - Менеджер по закупкам Massive lighting
 - Преподаватель экономики по совместительству

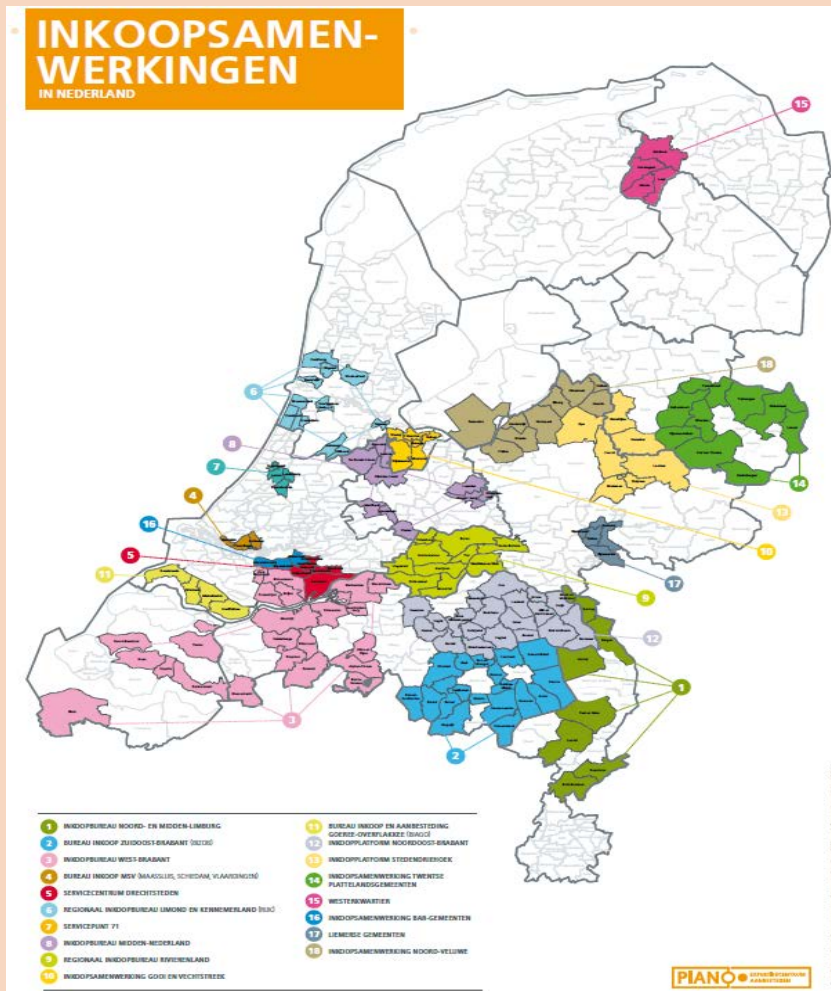
Повестка дня

- Структура государственных закупок Нидерландов
- Bizob
- Муниципалитеты, участвующие в межведомственном сотрудничестве
- Оценка эффективности закупок
- Примеры

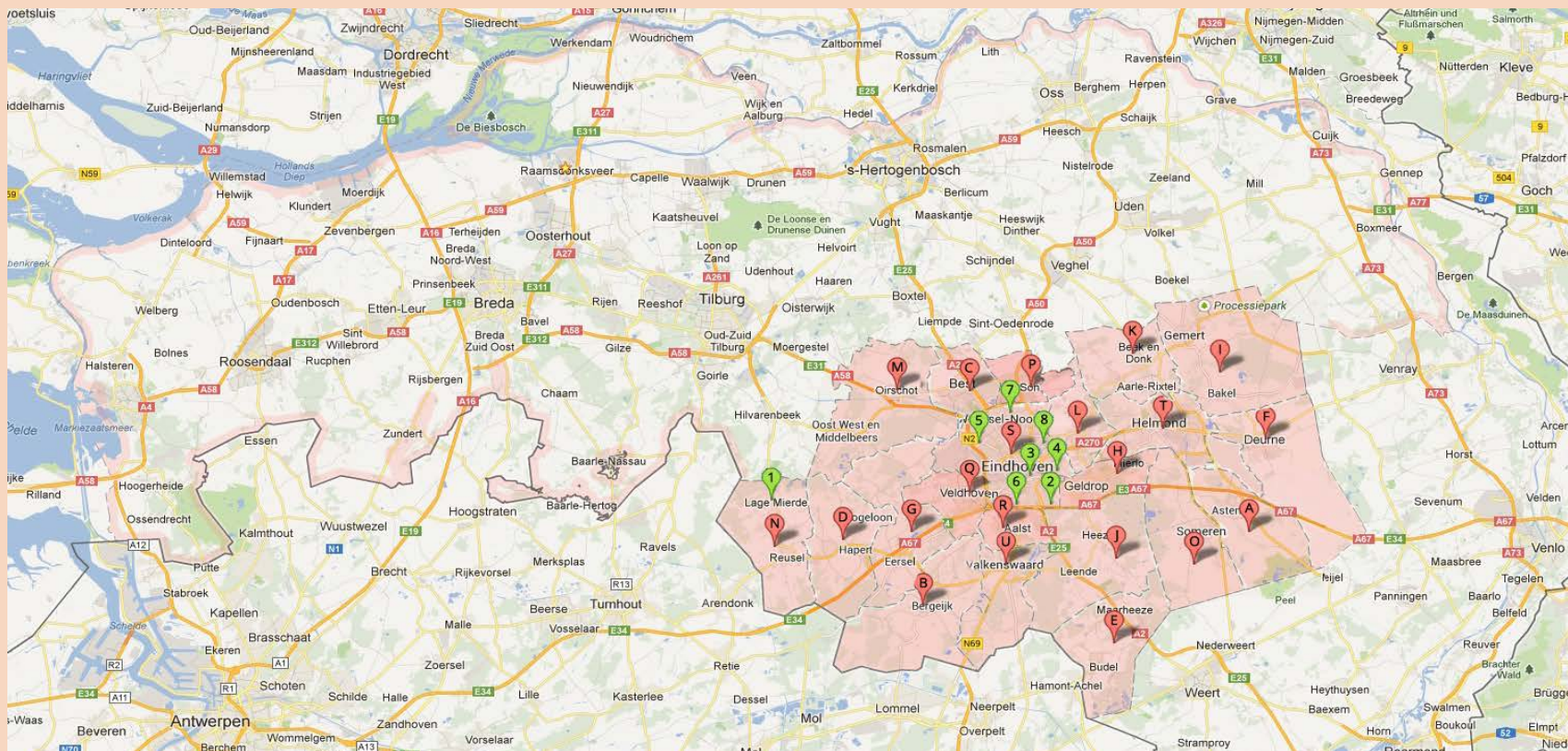
Оценка подотчетности государственного сектора Нидерландов в сравнении с директивами ЕС

Государственный орган	Подотчетность Директивы ЕС (объем/€) 2010	Подотчетность Директивы ЕС (объем/€) 2006
Министерства	84%	78%
Муниципалитеты (10 000 – 20 000)	17%	14%
Муниципалитеты (20 000 – 50 000)	47%	27%
Муниципалитеты (>100.000)	81%	73%
	87%	90%
Полиция	53%	64%
Университет	56%	50%
Начальные школы	28%	19%

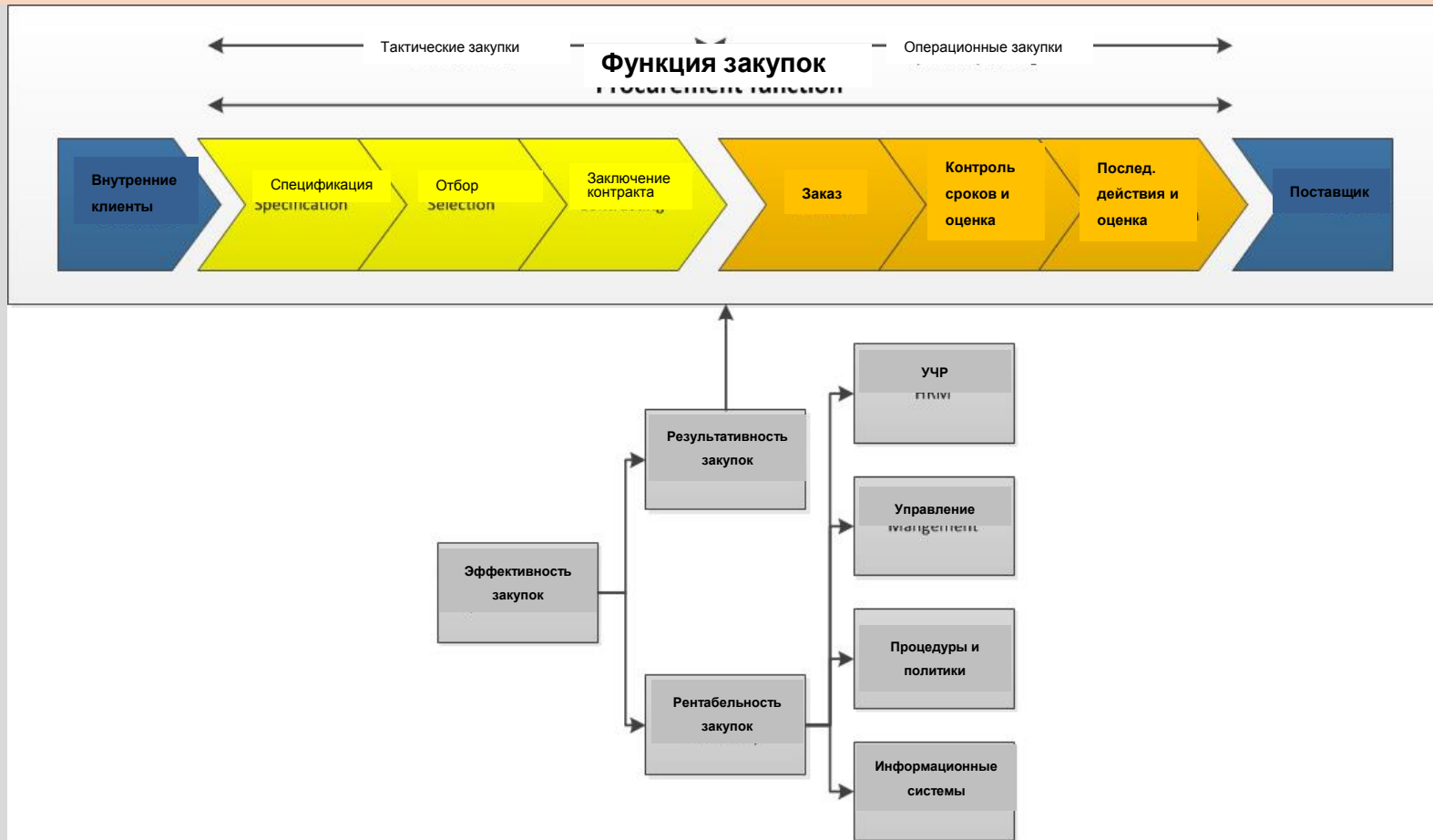
Закупочные организации Нидерландов, принимающие участие в межведомственном сотрудничестве



Зона обслуживания (регионы) Bizob



Оценка: эффективность закупок



Эффективность закупок, объединенная с процедурами закупок, адаптирована van Weele, Lyons

Теоретический взгляд на оценку и ключевые показатели эффективности

Эффективность закупок	Измерение	Характеристика	Теория	Ключевые показатели эффективности
Результативность закупок	Предварительный этап и этап поиска поставщиков	Эффективность продолжительности цикла проектов закупок	Стандартные ресурсы	Продолжительность цикла необходима для достижения желаемого результата; чем более эффективен эксперт по закупкам, тем менее затратным он окажется; Данные результаты деятельности могут быть разбиты в рамках конструктивного сотрудничества в области закупок на: - Индивидуальные проекты по закупкам; - Совместные проекты по закупкам.
Результативность закупок	Предварительный этап и этап поиска поставщиков	Эффективность стоимости исполнения проекта закупок	Стандартные ресурсы и операционные затраты	Стоимость исполнения проекта по закупкам. Данные результаты деятельности могут быть разбиты в рамках конструктивного сотрудничества в области закупок на: - Индивидуальные проекты по закупкам;
Результативность закупок	Этап поиска поставщиков	Эффективность качества исполнения проекта закупок	Стандартные ресурсы	Привлечен МСБ Достигнута устойчивость: - задействованы социальные аспекты; - задействованы «зеленые» аспекты. Штрафы, являющиеся следствием жалоб
Результативность закупок	Этап управления контрактами	Эффективность поставщика в рамках проекта закупок	Ненужные ресурсы	Продолжительность административного рассмотрения Продолжительность предоставления услуг (работ, товаров) поставщиками Контроль улучшений
Действенность закупок	Процедуры и политики закупок	Действующие и адаптивные документы стратегического планирования	Стратегические ресурсы	Официально утвержденная единая политика, процедуры и условия
Действенность закупок	Информационные системы	Относится к усилиям в области улучшения информационных систем для выполнения повседневной профессиональной деятельности по закупкам	Зависимость от ресурсов	Доступность системы поиска поставщиков, системы проектов и системы управления контрактами
Действенность закупок	Управление	Включает в себя качество и доступность стратегий, планов действий и системы отчетности по закупкам	Стратегические ресурсы	Уровень профессионализма
Действенность закупок	УЧР	Образование, мотивация и развитие специалистов по закупкам	Стандартные ресурсы	Уровень профессионализма

Источник: M.A.J. Stuijts MSc, 2014

Сбор данных для оценки эффективности закупок

- Ручной
 - Сбор данных из проектов по закупкам
 - Ввод данных в шаблоны
 - Утверждение со стороны руководителя, муниципалитета и минфина
 - Консолидация в системе MS Excel
 - Отчет доступен для муниципалитетов.
 - Совместный совет по закупкам Bizob
 - Все отчеты по закупкам для каждого муниципалитета
- Автоматизированный (2015 →)
 - Объединенные данные в соответствии с предустановленными запросами (планы закупок, затраченное время, и т.д.)

Финансовый обзор закупок (оценка)

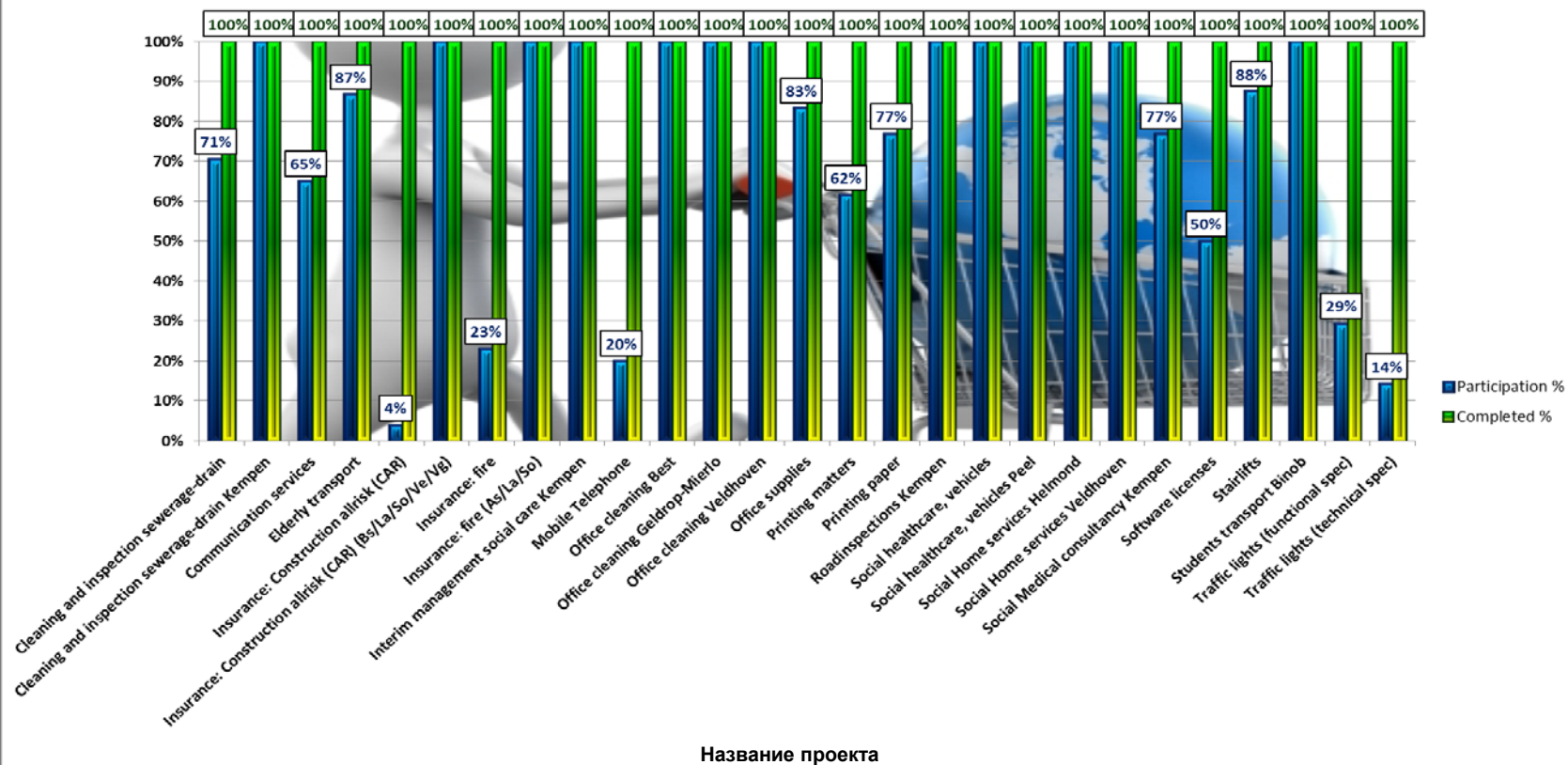
EVALUATIEFORMULIER INKOOP- EN AANBESTEDINGSRESULTAAT		
		Cijfers exclusief BTW
GEGEVENS PROJECT		
Gemeente	Gezamenlijk	
CPV + Omschrijving	60 CVV Taxibus	
Kenmerk	BIZOB-2013-BU-DG-008	
aanvrager/budgethouder	-	
Contractperiode (inclusief optiejaar)	12-2013 - 02-2020	
Begroting gehele contractperiode (inclusief optiejaar)	49.857.386,28	
INSCHRIJVINGEN		
	Inschrijvers	Inschrijfsom
1		
2	Gemiddelde inschrijfsom Perceel 1	23.713.825,72
3	Gemiddelde inschrijfsom Perceel 2	11.013.712,90
4	Gemiddelde inschrijfsom Perceel 3	5.155.155,33
5	Gemiddelde inschrijfsom Perceel 4	3.699.433,24
6	Gemiddelde inschrijfsom Perceel 5	2.541.042,00
7		
8		
9		
10		
	Gemiddelde inschrijfsom	46.123.169,19
RESULTATEN		
KWANTITATIEF		
Begroting gehele contractperiode (inclusief optiejaar)		49.857.386,28
Gemiddelde inschrijfsom		46.123.169,19
Begrotingsresultaat		3.734.217,09
Gemiddelde inschrijfsom		46.123.169,19
Contractwaarde		39.566.143,79
Inkoop- en aanbestedingsresultaat		6.557.025,40
Financieel resultaat		10.291.242,49
Leveranciers reductie (aantal leveranciers x €500,-)		-
Factuur reductie (aantal facturen x €5,-)		-
Dagen Begroot	88	
Dagen Werkelijk	72	
KWALITATIEF		
Soort aanbesteding	Dienst	
Typering levering, dienst of werk conform inkoopportfolio	Hefboom	
Objectieve offerte beoordelingssystematiek toegepast	EMVI	
Inkoopcontract opgesteld	Overeenkomst	
Procedure	Europees	
Aanpak	Gezamenlijk	
Duurzaam Ingekocht	Ja	
Social return van toepassing	Ja	
FINANCIELE GEGEVENS		
Begrotingsnummer		
Jaar van aanschaf		
Incidenteel / Structureel		
Paraaf Gemeente aanvrager/budgethouder		
Paraaf Gemeente financiën		
Paraaf BIZOB concern inkoper		
Paraaf BIZOB inkoopmanager	d.d.	

Bureau Inkoop en Aanbestedingen Zuidoost-Brabant

versie M2 26-7-200

Ход реализации и участие совместных проектов по закупкам

Завершенные проекты в 2013 г.



Зеленые закупки в рамках совместных проектов по закупкам

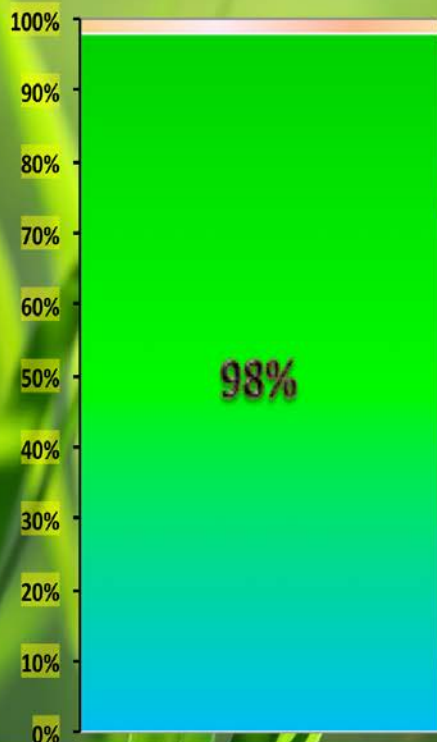
Зеленые закупки
51.245.888

Общая ст-ть закупок
52.342.188

% зеленых закупок
98%

План
100%

Зеленые закупки 2013



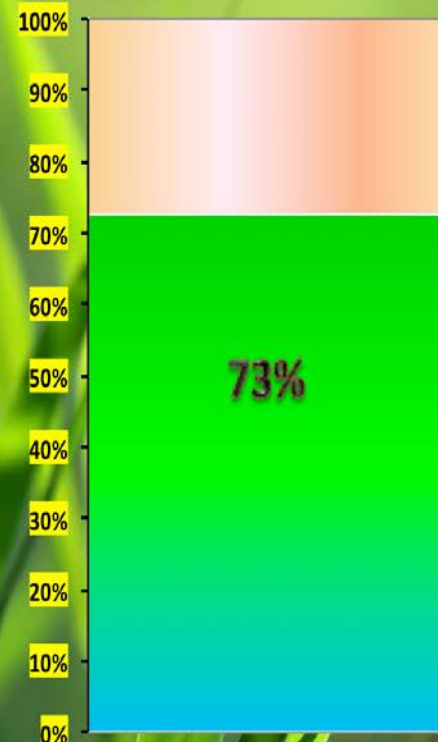
Зеленые закупки
1.330.809

Общая ст-ть закупок
1.832.809

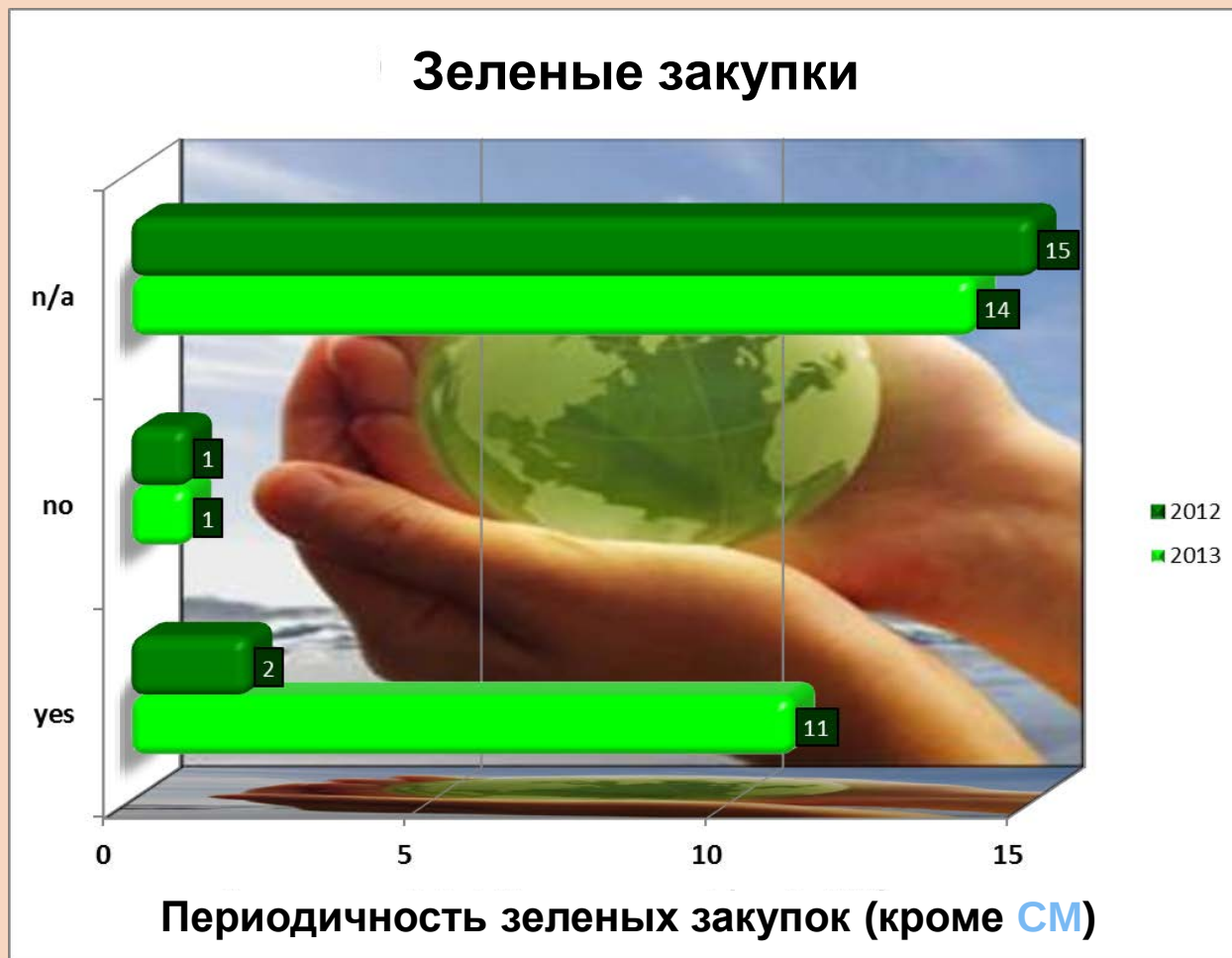
% зеленых закупок
73%

План
100%

Зеленые закупки 2012



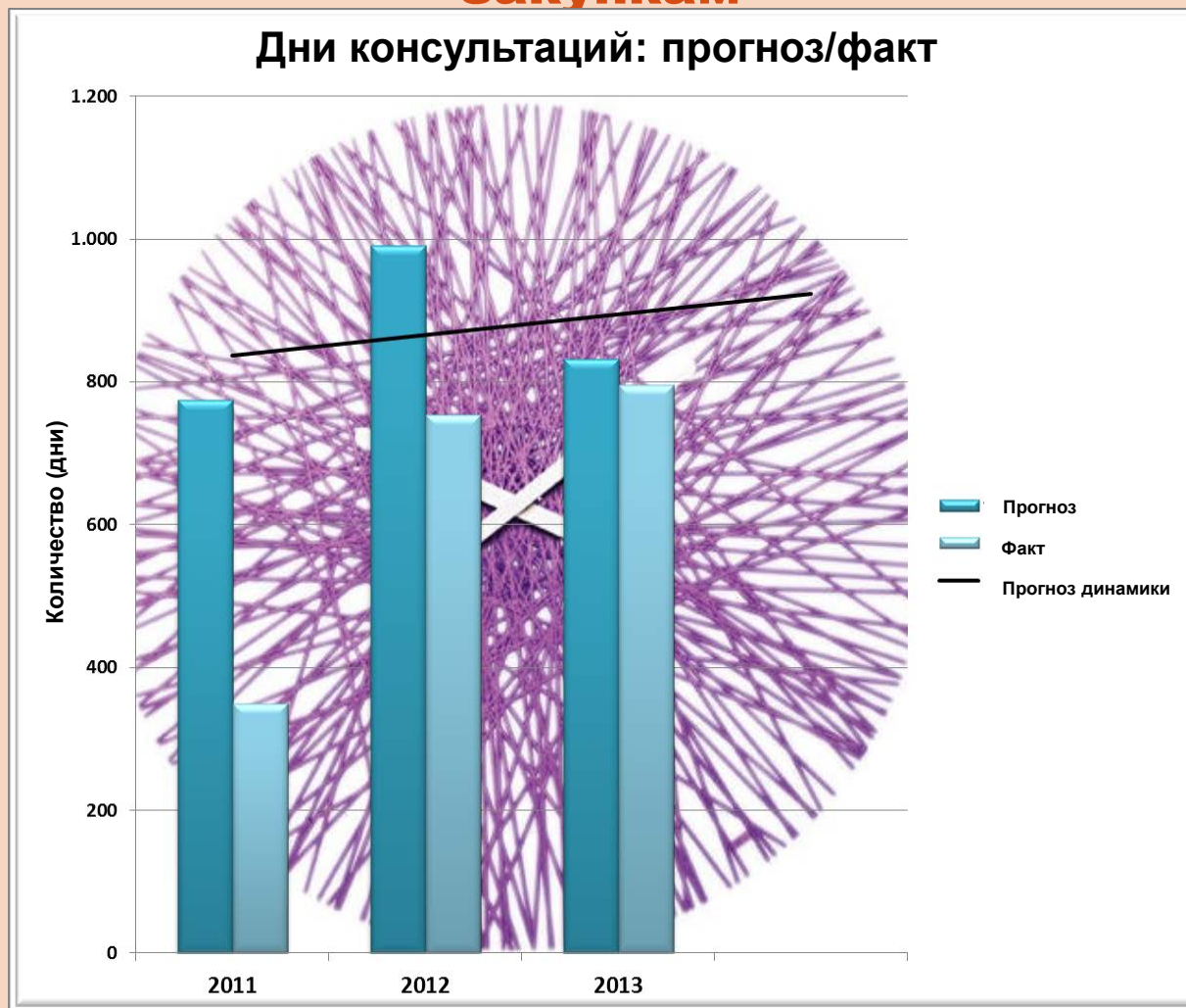
Частота зеленых закупок в совместных проектах по закупкам



Частота общественного дохода в совместных проектах по закупкам



Эффективность: дни консультаций по совместным закупкам



Пример совместных закупок:

Проект: «Транспорт для пожилых людей»

20 организаций

*Функциональная
спецификация*

*Наиболее экономически
целесообразный тендер
(MEAT)*

Европейский тендер



Результаты

Эффективность	Стоимость контракта	€ 39 566 144	
	Результат прогноза	€ 3 734 217	
	Результат закупок	€ 6 557 025	
	Финансовый результат	€ 10 291 242	
	Зеленые закупки	Да	Превышает минимальный спрос в случае присуждения
	Общественный доход	Да	Превышает минимальный спрос в случае присуждения
	Местный поставщик	Да	Большой географический охват
	МСБ	Да	
	Совместные закупки	Да (20)	
	Эффективность консультаций	-16	На 16 дней меньше прогноза
	Сокращение поставщиков	Нет данных	
	Сокращение счета	Нет данных	

Пример индивидуальных закупок

Проект: «Реконструкция Kerkstraat Oostelbeers»

Спецификация
 $P*Q$

Наименьшая
стоимость

Ограниченный
целевой
тендер

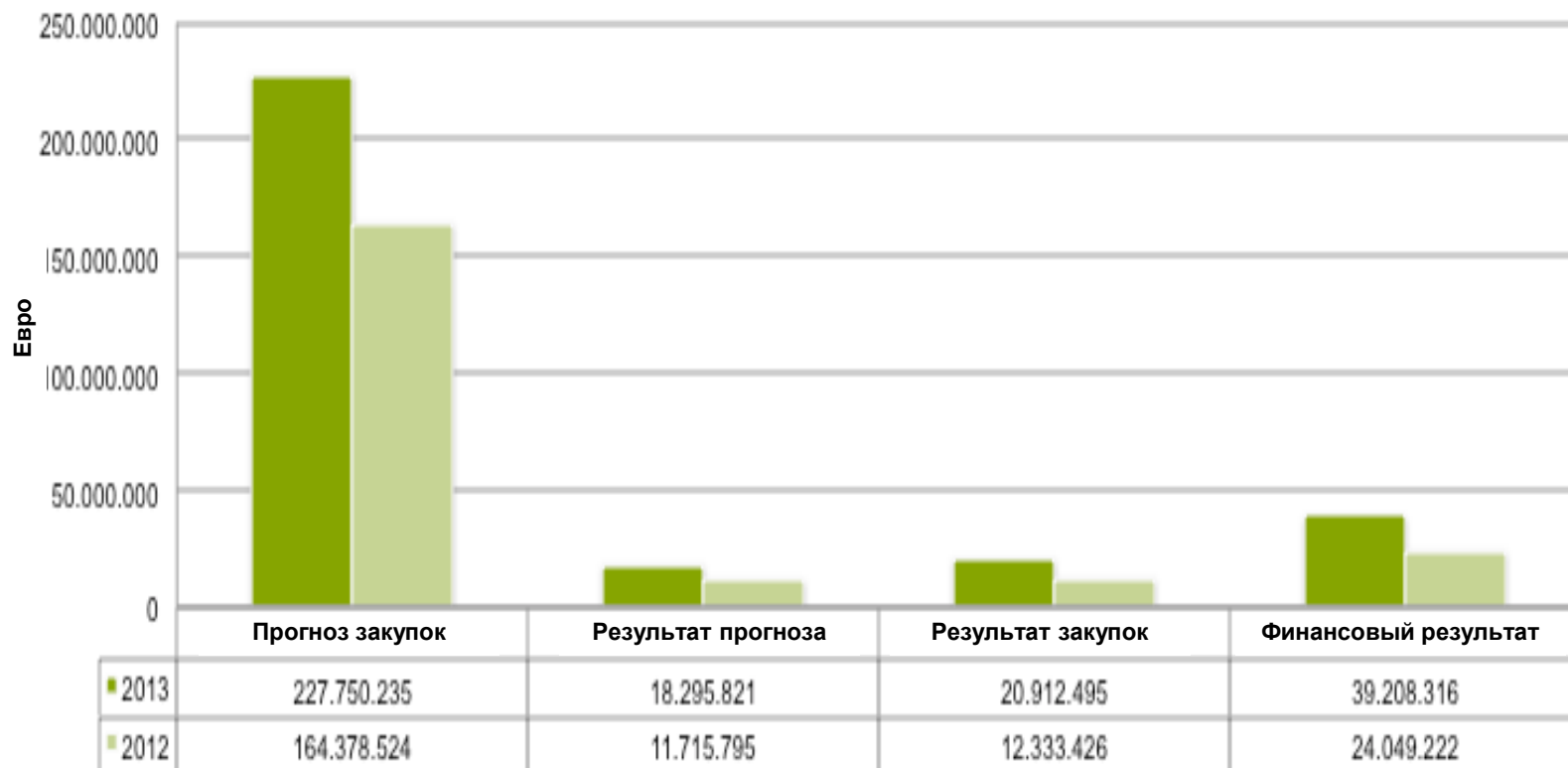


Результаты

Эффективность	Стоимость контракта	€ 265 000	
	Результат прогноза	€ 75 000	
	Результат закупок	€ 60 000	
	Финансовый результат	€ 135 000	
	Зеленые закупки	Да	
	Общественный доход	Нет	
	Местный поставщик	Нет	
	МСБ	Да	
	Совместные закупки	Нет	
	Эффективность консультаций	-1	На 1 день меньше прогноза (6)
	Сокращение поставщиков	Нет данных	
	Сокращение счета	Нет данных	

Анализ: Общее количество проектов, реализованных Bizob

Финансовые результаты закупок



Количественный анализ реализованных Bizob проектов

Реализованные проекты закупок	2013
Кол-во реализованных проектов закупок	1075
Наиболее экономически целесообразный тендер (MEAT)	61%
Тендер по наименьшей стоимости (LP)	30%
Конкурентный диалог или процедура переговоров	17%
Общественный доход	55%
Зеленые закупки	94%

Справочная литература



Ajmal, M. M., Nordström, F., & Helo, P. (2009).
Assessing the effectiveness of business consulting in operations development projects.
International Journal of Productivity and Performance Management, 58(6), 523-541. doi: 10.1108/17410400910977073

Bakker, E., Walker, H. a., & Harland, C. (2006).
Organising for collaborative procurement: an initial conceptual framework: PrAcdemics Press, Boca Raton.

Hill, T., (2005): Operations Management, PALGRAVE MACMILLAN, pp. 65 – 93, pp. 504 - 521.

Keough, M., (1993), 'Buying your way to the top', The Mc Kinsey Quaterly, No 3, pp. 41 - 62.

Kumar, S., & Gulati, R. (2010). Measuring efficiency, effectiveness and performance of Indian public sector banks.
International Journal of Productivity and Performance Management, 59(1), 51-74. doi: 10.1108/17410401011006112

Lysons, K., Farrington, B., (2006): Purchasing and Supply Chain Management, pp. 30 – 81, 157,180, 243 – 263, 398 - 427, Pearson Education, Prentice Hall.

Ministry of Economic Affairs in the Netherlands, (2012), 'Nalevingsmeting Aanbestedingen 2011', resultaten van een onderzoek naar de naleving van de aanbestedingsrichtlijnen, [Online], available: http://www.mb.utwente.nl/leerstoele/bbim/Staff/Telgen/significant_nalevingsmeting_aa.pdf

Weele, v. A. (2006). *Purchasing & Supply Chain Managmenet, Analysis, Strategy, Planning and Practice* (Fourth ed.). London: Thomsom Learning.

Вопросы

