

## تهيئة إطار شراكة إستراتيجية

استشارة حول جذب التمويل المباشر الأجنبي وتمويل المشاريع المهيكلة والمجددة

الدار البيضاء، في 7 نوفمبر 2013

### محضر

تم تنظيم مشاورة تنصب على الاستثمارات بتاريخ 7 نوفمبر 2013 بالدار البيضاء، بحضور الممثلين التالي ذكرهم من البنك الدولي: مايكل حمايد، المكلف الرئيس بالعمليات في المغرب (البنك الدولي)، وفيليب دو مينيفال، الاختصاصي الأقدم لتنمية القطاع الخاص (البنك الدولي)، وأوريليان بوايه، المكلف بالاستثمارات (مؤسسة التمويل الدولية)، وهشام بايالي، المكلف بالاستثمارات (مؤسسة التمويل الدولية)، إبتسام علوي، المكلفة بالعلاقات الخارجية (البنك الدولي)، وهند القادري، مستشارة (البنك الدولي)، وكاترين كوزار، مستشارة في الاتصال (مؤسسة التمويل الدولية)، ومها بنسعيد، مساعدة لشؤون البرامج (البنك الدولي).

للاطلاع على لائحة الأشخاص والمنظمات المشاركة في الاجتماع، راجع الملحق.

### ملاحظات عامة:

على المغرب تأمين جاذبيته من خلال التأكيد على الشفافية، والحكامة ووضع إطار ملائم للمقاولين الأجانب. يجب الدفع قدماً بالشراكة بين القطاعين العام والخاص، لاسيما في تدبير القطاعات الرئيسية كالصحة أو الإنارة العمومية أو الطرق.

## أسئلة المشاركين وتوصياتهم:

### الإطار العام

على التشريع القيام بمراجعة المساطر المتعلقة بالاستثمار وبتمويل المشاريع، من أجل إتاحة قدر أكبر من المرونة والفاعلية.

الشراكة بين القطاعين العام والخاص، التي تلعب دوراً أساسياً في وضع مشاريع مهيكلة، لا تزال غير مقننة، بسبب التأخير في اعتماد القانون المتعلق بهذه الشراكات.

على المغرب القيام بعمل ضاغط على الصعيد الدولي وإصلاح عميق لمناخ الأعمال، من أجل الاستفادة من الظرفية الحالية وجذب استثمارات مباشرة أجنبية أكثر.

التنسيق بين الهيئات الرئيسية ودور الحكومة

يواجه القطاع نقصاً في التنسيق بين الأعمال والسياسات الوزارية، بين المراكز الجهوية للاستثمار والقطاع الخاص.

يتعين منح مجلس المنافسة والمراكز الجهوية للاستثمار دوراً أكثر أهمية من أجل ضمان التقيد بالمنافسة شريفة في عالم الأعمال.

يحتاج التمهيد بين أدوار المراكز الجهوية للاستثمار وأدوار الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات إلى مراجعة.

### دور القطاع البنكي

يجب أن تكون الأبنك أقل تشدداً وأن تدعم بشكل أفضل تمويل المشاريع الكبرى.

يبقى الإسهام بالأموال الخاصة إشكالية بالنسبة للاستثمارات الصناعية.

## ملحق

لائحة المشاركين:

عبد الحميد بوستة، رئيس المجلس العلمي والتربوي، ESCA EM  
حسن نادير، المدير العام، CME  
عثمان اليعلاوي، المدير المساهم، Capital Consulting  
أمين الأزهر، مسؤول الاستثمارات، Maroc Invest  
معاذ دويريكي، مسؤول الاستثمارات، Maroc Numeric Fund  
يوسف رويسي، المير العام المساعد، بنك التمويل والاستثمار، التجاري وفابنك  
فرانسواز جيرودون، المديرية العامة، AMIC (Association Marocaine des Investisseurs en  
Capital)  
لطيفة زنيبر، مساعدة لجنة العلاقات الدولية، الكونفدرالية العامة للمقاولات بالمغرب  
وهبة زنيبر، مديرة الاستثمار، Maroc Renewables  
مريم زعيري، لجنة الأبنك-المقاولات، الكونفدرالية العامة للمقاولات بالمغرب

كما دعي إلى هذه المشاورة غير أنهم لم يتمكنوا من الحضور، كل من: Fipar (CDG), CDG Capital private equity, GPBM, CCG, Mutandis, Saham Finances, ACWA Power Ouarzazate, la LYDEC, SOMAPORT, Kettani Law Firm, Infra Invest, Cofely GDF Suez, TIMAR, M&M Miltzer, Allen and Overy (Naciri Law Firm), Alstom, Capital Consulting, Jorf Lasfar Electricity Company, et والمركز الجهوي للاستثمار بالدار البيضاء.