

# IK Notes

N° 60

Septembre 2003

Banque Mondiale

## **Contraintes institutionnelles dans la promotion des IK: Accès des communautés aux réseaux sociaux et aux institutions formelles**

Durant ces dernières années, beaucoup d'agences internationales de développement et d'organisations non-gouvernementales ont renouvelé leurs efforts d'impulsion et de promotion de l'intégration des savoirs locaux dans la planification et la pratique du développement. Ces efforts soulignent le fait que les systèmes et les pratiques de savoirs locaux constituent de précieuses ressources pour le développement mondial. Les quatre aspects distincts fréquemment discutés des interventions de développement orientés vers les savoirs locaux sont:

- **La documentation:** documentation, communication et adaptation des savoirs locaux;
- **L'appropriation:** appropriation locale de pratiques de savoirs spécifiques;
- **Le système de récompense:** récompense des innovations de savoirs locaux (par la documentation et la diffusion, la reconnaissance trans-régionale, l'application et la valorisation au niveau mondial); et
- **L'accès aux connaissances et aux institutions:** rapprochement des institutions modernes et autochtones pour le développement durable et accroissement de l'accès des communautés locales aux marchés, aux agences gouvernementales, aux institutions financières, aux centres universitaires de recherches et aux publications sur le développement international.

La présente étude sur des innovateurs de savoirs locaux en Inde examine les aspects des IK décrits ci-dessus, mais met l'accent sur la dimension accès aux institutions dans la promotion des approches innovatrices locales. De toute évidence, il est probable qu'il y aura plus de similitudes que de différences entre ce qui est décrit ici et la situation dans d'autres pays en voie de développement du sud.

**Remise en valeur et adaptation des savoirs locaux: Objectifs des**

## communautés locales

Les efforts actuels pour remettre en valeur les pratiques communautaires et régionales spécifiques en matière agricole, de santé, d'éducation et de moyens économiques de subsistance dans les programmes de développement partout dans le monde montrent la valeur des initiatives de promotion des savoirs locaux dans le développement international. Dans une série d'entretiens menés avec des innovateurs locaux pendant une étude de recherche sur les IK, les seize membres de communautés interrogés dans deux Etats de l'Inde ont donné un bref aperçu des objectifs de la remise en valeur des pratiques d'IK, à savoir:

- (1) répondre aux problèmes de la pauvreté et des moyens de subsistance;
- (2) résoudre les problèmes de coûts et d'efficacité de la main-d'œuvre dans la production agricole;
- (3) utilisation rationnelle des ressources naturelles et préservation de l'environnement;
- (4) gestion des effets externes saisonniers tels que la sécheresse, les inondations, les pénuries de main-d'œuvre;
- (5) autonomie des communauté et préservation de leurs valeurs;
- (6) amélioration de la situation socio-économique et génération d'emplois;
- (7) représentation des femmes; et
- (8) répondre aux besoins d'apprendre des membres de la communauté.

*IK Notes* fournit des rapports périodiques sur les Initiatives en matière de développement des Savoirs Locaux (IK) en Afrique Sub-Saharienne. Il est publié par le Africa Region's Knowledge and Learning Center dans le cadre d'un partenariat en cours d'établissement entre la Banque mondiale, les communautés, les ONG, les institutions de développement et les organisations multilatérales. Les opinions exprimées dans

le présent article sont celles des auteurs et ne devraient en aucun cas être attribuées au Groupe de la Banque mondiale ou ses partenaires dans cette initiative. Une page web sur les IK est disponible à l'adresse : // [www.worldbank.org/afr/ik/default.htm](http://www.worldbank.org/afr/ik/default.htm)

Tout en indiquant les objectifs de la remise en valeur et de l'adaptation des savoirs locaux, les membres des communautés locales interrogés ont également relevé un certain nombre de contraintes institutionnelles qui font obstacle à la valorisation des innovations de savoirs locaux.<sup>1</sup>

**(1) Contraintes au niveau familial et communautaire:** Beaucoup d'innovateurs locaux sont confrontés à l'opposition des membres immédiats de leur famille et/ou des membres de la communauté en général. Dans certains cas, tels que les parcelles de cultures expérimentales sur les terres agricoles existantes, les membres de la famille hésitent à investir des années de dur labeur et à renoncer à des revenus immédiats sans aucune garantie sur les résultats finals des innovations expérimentales. Les membres de la communauté n'adopteront pas les nouvelles méthodes agricoles et les techniques culturelles innovatrices à moins que les avantages de la production à grande échelle ne leur soient clairement démontrés à court terme et que le nouveau produit soit bien accepté sur le marché. Dans beaucoup de cas, les petits fermiers locaux plus pauvres n'ont également pas accès à des terres agricoles pour des cultures de semences et l'expérimentation de nouvelles technologies ni n'ont connaissance de la certification légale et des canaux appropriés de commercialisation.

**(2) Contraintes saisonnières:** Les facteurs saisonniers constituent la plus grande contrainte locale pour la remise en valeur et

les modifications innovatrices de systèmes de savoirs locaux. Un groupe de fermiers locaux dans les Etats de Tamilnadu et du Goudjarat ont fait observer que leurs investissements dans l'expérimentation agricole et de culture de plantes ont souvent échoué en raison des faibles moussons et des sécheresses consécutives, du manque d'eau potable et d'irrigation, de la perte du bétail et de la migration de la main d'oeuvre.

Une autre dimension critique est de comprendre le contexte historique dans lequel une pratique traditionnelle était viable, par exemple la taille du territoire, le ratio superficie-habitant, les profils alimentaires. La remise en valeur de certaines traditions à l'époque actuelle nécessite des adaptations et des modifications afin de tenir compte du contexte en perpétuelle mutation.

**(3) Contraintes au niveau des institutions formelles:** Les contraintes au niveau des institutions formelles indiquées par les membres de la communauté reflètent le manque d'accès des populations locales aux " nouveaux réseaux sociaux " tels que les agences de technologie et de

vulgarisation agricoles, les institutions d'enseignement supérieur et de recherches, les institutions financières, les partis politiques, les ONG et les organisations internationales (par opposition aux réseaux sociaux traditionnels à base villageoise et spécifiques à certaines communautés 2.

Le tableau suivant résume les perceptions des membres de la communauté locale sur les contraintes institutionnelles rencontrées dans la promotion des innovations locales et leurs efforts pour surmonter certaines contraintes spécifiques. Il énumère un certain nombre de contraintes institutionnelles identifiées par les innovateurs locaux et les autres membres de la communauté. Celles-ci comprennent leurs préoccupations concernant " le capital social négatif ", c-à-d., le coût de maintien de l'accès à et de la participation aux réseaux sociaux, la nature " exclusive " de certains réseaux urbains et ruraux dominants et le fardeau de se conformer aux réseaux sociaux (sur-incrustation, esprit de clocher et rigidité).

**Contraintes institutionnelles pour l'adaptation des innovations en matière de savoirs locaux**

Innovation [ Stade de maturation ] *	Contraintes institutionnelles/sectorielles	Stratégie de l'Innovateur	Résultats
Processus d'élevage du bétail [ Avancé ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>•manque de foi des planificateurs du développement et des communautés locales dans les connaissances des " femmes rurales "</li> <li>• manque d'accès de la femme innovatrice aux réseaux institutionnels et sociaux ruraux et urbains</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•introduction et démonstration de la pratique innovatrice à la communauté villageoise et aux institutions externes</li> <li>•éducation des " experts " externes et des diverses agences de développement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* transformation régionale des moyens de subsistance</li> <li>* participation active de l'innovateur au réseau naissant des connaissances à la base</li> </ul>
Technologie, machines pour l'agriculture sans utilisation d'énergie/verte, [ Avancée ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>•manque d'investissements commerciaux dans le développement de machines locales</li> <li>•commercialisation et diffusion limitées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• efforts de collaboration avec le SRISTI dans le développement et la commercialisation des produits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•demande régionale et nationale pour les produits et ventes croissantes</li> </ul>
Agriculture biologique à haut rendement [Nouveau ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• peu de mécanismes agricoles de gestion de la sécheresse – manque d'eau</li> <li>•encouragement du</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•développement de toute une gamme de cultures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* diffusion locale rapide de variétés de semences de cultures</li> </ul>

	gouvernement pour l'utilisation des moyens et des méthodes d'agriculture commerciale	biologiques innovatrices, innovations saisonnières	biologiques à haut rendement et à haute rentabilité
Nouvelles variétés de cultures biologiques [ Avancée ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>•manque d'intérêt et d'appui de la communauté scientifique et agricole</li> <li>•politique du processus de vérification de la qualité des " semences " du gouvernement</li> <li>•manque d'emplois sponsorisés par le gouvernement et autres durant les périodes de sécheresse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•collaboration avec un réseau d'ONG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•reconnaissance des nouvelles variétés</li> <li>•efforts concertés pour la mise en place d'une ferme d'expérimentation de semences et d'une agence privée d'essai des semences</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>•manque de services de laboratoire pour l'homologation des médicaments à base de plantes pour le traitement du bétail, nécessité de faire des essais sur les différents médicaments locaux et les combinaisons de dosage</li> <li>•manque de confiance des médecins allopathes dans le traitement avec les médicaments locaux à base de plantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Collaboration avec le laboratoire de recherches sur les médicaments à base de plantes de la Society for Research and Innovations for Sustainable Technology and Institutions (SRISTI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•plan de distribution de paquets de médicaments à base de plantes homologués</li> </ul>
Guérisseur phytothérapeute [ Nouveau ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>•manque de certaines matières premières organiques/plantes sèches transformées (dépendance vis à vis d'un seul fournisseur commercial)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Le traitement aux médicaments à base de plantes est centré sur les problèmes de santé saisonniers des jeunes femmes dalit (caste officiellement classée)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* rôle de premier plan de l'innovateur féminin dans l'organisation de l'épargne des femmes dalit pauvres</li> </ul>
Gestion des approches bio (Ferme, Bio-Gas, Bétail) [ Avancée ]	<ul style="list-style-type: none"> <li>•longue période nécessaire pour la transition de pratiques agricoles commerciales à celles de l'agriculture biologique</li> <li>•pertes financières encourues en raison de l'utilisation exclusive passée de variétés " hybrides " de chèvre et des méthodes de l'agriculture commerciales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•participation de la famille à l'agriculture bio, à l'élevage de bétail et à l'entreprise de bio-gaz</li> <li>•participation aux réseaux sociaux locaux (associations de fermiers)</li> <li>•établissement de réseaux de contact avec le bureau du collecteur d'impôts de la zone, les organisations d'agriculture biologique et les institutions nationales de recherches agricoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•diffusion des méthodes d'agriculture biologique</li> <li>•l'association des fermiers locaux doivent soutenir les méthodes d'agriculture biologique et les mécanismes d'autofinancement des fermiers de la région</li> </ul>
Technologie	•la demande urbaine	•développement	* fourniture

d'écale des noix de coco [Nouveau ]	croissante de noix de coco et la disponibilité saisonnière limitée de main d'œuvre dans le village •gestion opportune de la fourniture de noix de coco à la compagnie située en ville •manque d'investissement pour développer les produits commerciaux	d'un seul produit afin de maintenir une fourniture régulière des noix de coco et pour surmonter les pénuries de main-d'œuvre	régulière et conséquente de produits de noix de coco aux compagnies urbaines
Nouvelle variété de riz paddy résistante à la sécheresse [Avancée ]	•manque d'appui du gouvernement et conflit permanent avec les " scientifiques agricoles experts " •compétition avec les nouvelles variétés modernes introduites par les scientifiques agricoles •poursuites judiciaires engagées par le gouvernement pour empêcher la diffusion de la variété " indigène " sur le marché	•collaboration avec les ONG locales pour combattre les poursuites judiciaires •démonstrations locales de la résistance à la sécheresse, de la meilleure qualité et du meilleur goût de la variété " indigène " de riz paddy	•diffusion rapide et réussie des semences " indigènes " et innovatrices de riz paddy et de la technique de culture de cette variété dans la région
Fabrication de colorants bio pour jouets [Nouveau ]	•manque de rentabilité dans l'agriculture, besoin de diversifier •manque de certaines matières premières organiques (laque) dans l'Etat •manque d'accès aux agences de développement du gouvernement	•développement de la ligne de prototypes de jouets (utilisation de colorants bio) •collaboration avec l'ONG locale et l'unité de commercialisation du SRISTI(GYAN)	* recherche en cours pour assurer l'approvisionnement en " laque " d'un autre Etat pour développer les colorants bio
Coupeuse de mauvaises herbes dans les champs (Nouveau)	•manque de financement pour développer le prototype du produit •compétition sur le marché – un produit similaire lancé sur le marché national par une société multinationale	•recherche désespérée d'un investisseur et collaboration en cours avec l'ONG locale basée à Madura City – Sustainable Agriculture and Environmental Voluntary Action (SEVA)	•l'innovateur est maintenant un membre du réseau des innovateurs locaux de l'Etat de Tamilnadu •partenariat avec les investisseurs locaux
Approche bio à l'élevage de bétail	•la variété hybride de bétail n'a pas pu survivre aux rudes conditions de la région montagnaise •les forêts sont gérées par gouvernement, les bergers locaux luttent pour trouver le fourrage pour la variété locale de bétail	•confiance dans la race locale de bétail •conflit avec l'autorité de gestion des forêts	•Intervention et médiation de l'ONG dans le conflit entre les agences gouvernementales et les bergers

\* Les aspects financiers des innovations locales ont été partagés avec le chercheur ; les innovateurs locaux, cependant, ont demandé que ces informations soient gardées confidentielles pour des raisons personnelles et communautaires spécifiques.

1 Les innovateurs locaux ont identifié toute une série de contraintes institutionnelles qui reflètent leur accès limité ou leur manque d'accès aux institutions formelles et informelles existantes et aux réseaux sociaux associés. Les institutions représentent des structures organisationnelles, des idéologies,

l'adhésion à certaines approches particulières de développement, les réseaux internes ainsi que des ensembles de valeurs et de croyances explicites et tacites. Egalement, les institutions suivent des règles et des règlements établis et adoptent certains mécanismes pour assurer l'application des

règles.

Les " fondateurs d'institutions peuvent être divers — des décideurs, des hommes d'affaires, ou des membres de la communauté. Les lois sur les entreprises, les nantisements, et les faillites sont des institutions publiques, de même que le pouvoir judiciaire, les agences de perception des impôts, et les organes de régulation. Les banques, la réciprocité entre les membres de la communauté, et les normes de transmission des terres par héritage sont des institutions privées. Beaucoup d'institutions privées existent sous l'égide des institutions publiques. Les banques privées, par exemple, fonctionnent dans le cadre du droit public. Les normes sociales existent dans (ou en dehors) des lois formelles."

***(World Development Report 2000, encadré 1.2, p.6)***

2 La notion de capital social se rapporte aux ressources réelles et potentielles que les individus acquièrent du fait de connaître les autres, de faire partie d'un réseau social avec

eux, ou simplement d'être connu d'eux et d'avoir une bonne réputation. Les deux aspects bien distincts du capital social sont: la capacité qu'a un individu d'accéder à des ressources données du fait de son appartenance à un réseau social spécifique, et l'accès d'une communauté à de multiples réseaux sociaux. " Bourdieu et Coleman soulignent tous deux le caractère intangible du capital social par rapport à d'autres formes de capital. Alors que le capital économique se trouve dans les comptes bancaires des individus et le capital humain dans leurs têtes, le capital social se trouve dans la structure de leurs relations avec les autres. Pour posséder le capital social, un individu doit être lié à d'autres individus, et ce sont ces autres individus, non l'individu lui-même, qui constituent la source réelle de son avantage [.....] la motivation des autres à lui céder les ressources disponibles à des conditions avantageuses n'est pas uniforme. Au sens le plus large, on peut distinguer types de motivation à le faire: la motivation consommatoire par opposition à la motivation instrumentale."

***Cet article a été écrit par Preeti Shroff-Mehta et est basé sur son travail de recherche de terrain pour son diplôme de Ph.D. effectué en Inde en 2000-2001. L'étude a recueilli les témoignages personnels de seize innovateurs locaux et membres de la communauté sur leurs expériences en matière de remise en valeur et transformation des pratiques locales. L'étude a été dirigée par le Prof. Anil Gupta de la Society for Research and Innovations for Sustainable Technologies and Institutions (SRISTI) et M. P. Vivekanandan de la Sustainable-Agriculture and Environmental Voluntary Action (SEVA). Mme. Shroff-Mehta est affiliée à l'Université du Maryland et enseignera les cours de Indigenous Learning et Global Action à partir du printemps 2004.***

***IK Notes***

**intéresserait également:**

***Nom*** \_\_\_\_\_

***Institution*** \_\_\_\_\_

***Adresse*** \_\_\_\_\_

**Les lettres, commentaires, et demandes de publications doivent être adressées à:**

**Editor: IK Notes**  
**Knowledge and Learning Center**  
**Africa Region, World Bank**  
**1818 H Street N.W., Room J5-055**  
**Washington, D.C. 20433**  
**E-mail: [pmohan@worldbank.org](mailto:pmohan@worldbank.org)**